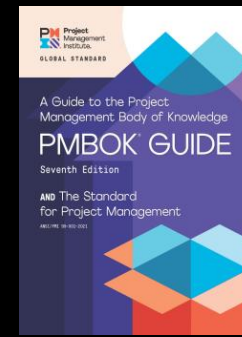
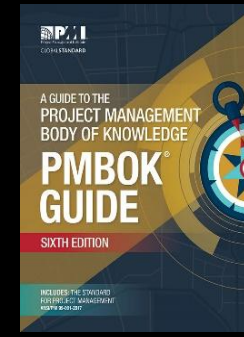
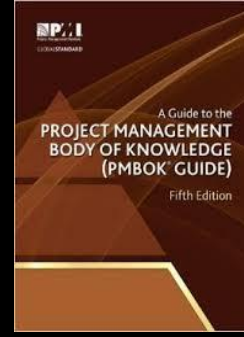
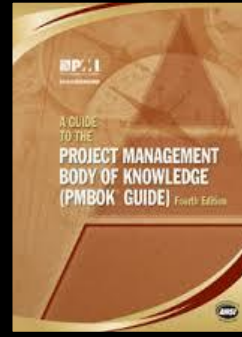
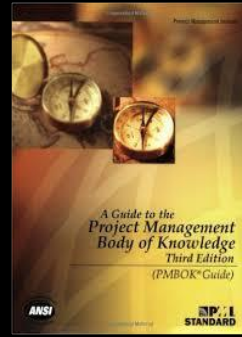
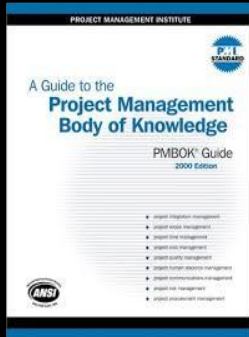
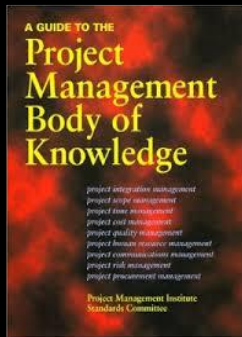


AJ in PMBOK 8 Edition

Passion for Project - 2025



1996

2000

2004

2008

2012

2017

2021

PMBOK 8

?

2025

2025

Agenda

- Lite historik om PMBOKs utveckling
- Om PMBOK relaterat versionerna 6 och 7
 - Uppbyggnad och skillnader
- Förväntningar på PMBOK 8
- Hur kommer då PMBOK 8 att se ut?
- PMBOK 8 och AI
- Frågor





Om Lars Wendestam

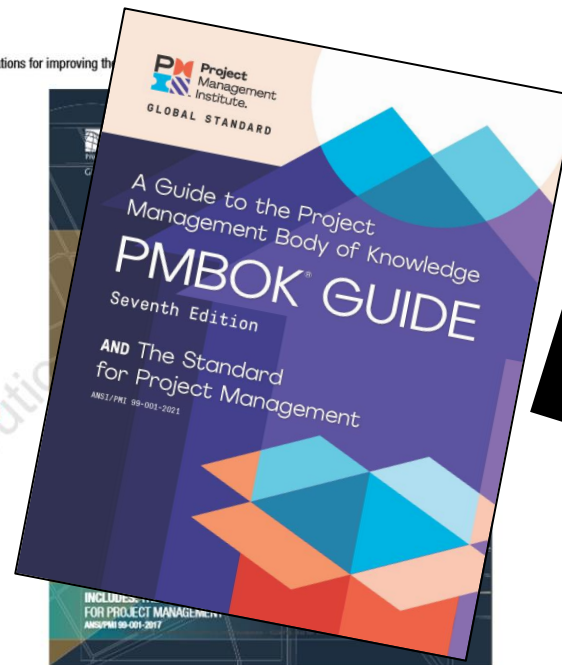
- ✓ Egen verksamhet. Historik från WM-data/Logica
- ✓ Fokus på hur man arbetar med digital transformation
- ✓ Författare av ett antal böcker, samt medverkat aktivt i granskning av PMIs standarder
- ✓ Utbildar inom PMBOK och PMI Business Analysis
- ✓ IT&Telekomföretagens agila projektavtal

X2.4.2 FINAL EXPOSURE DRAFT REVIEW (STANDARD PORTION)

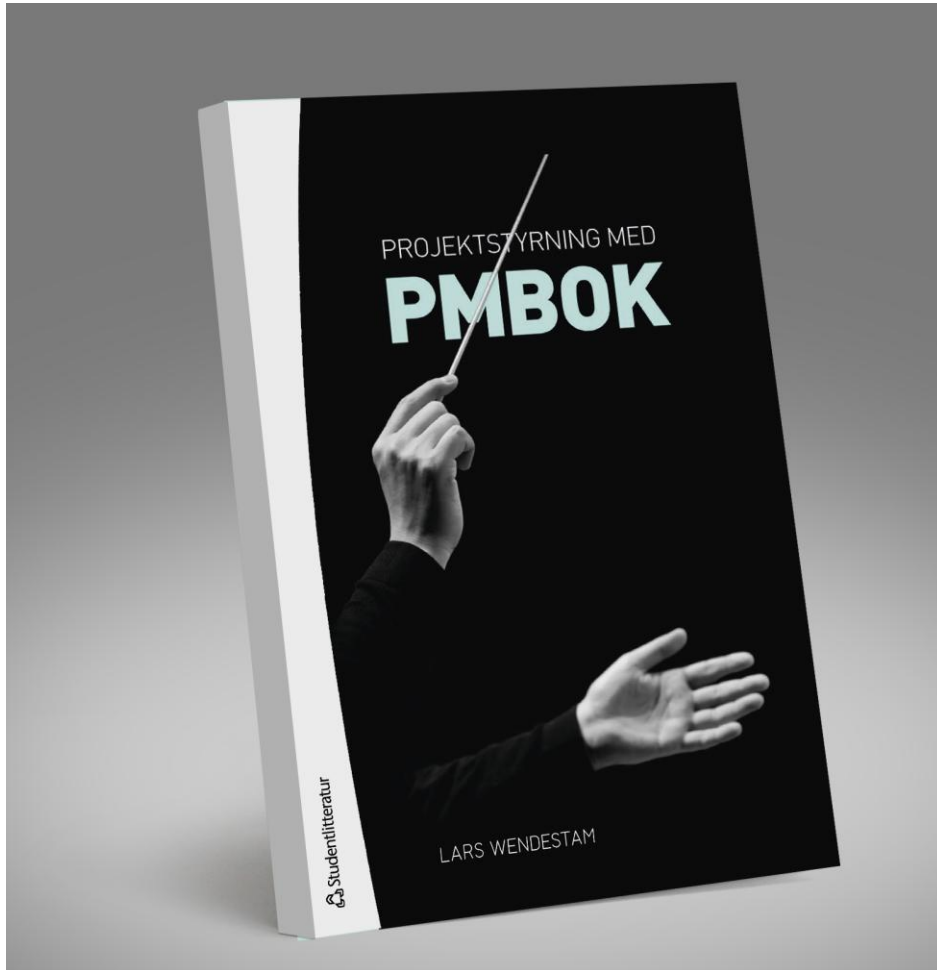
In addition to the members of the Committee, the following individuals provided recommendations for improving the Exposure Draft of the *PMBOK® Guide*—Sixth Edition (standard portion):

Ahmed A. Raouf Hamdy, PhD, PMP
Farhad Abdollahyan, PMP, OPM3 CP
Adil Abdulghani
Tetsuhide Abe, PMP
Klaus Abert
Ayodeji R. Abitogun, MBA, PMP
Taiwo Abraham
Mohammad I. Abu Irshaid,
PMP, PMP
Manuel Acosta A.
Phill C. Akinwale, MSc, PMP
Mazen Al Bazreh
Jose Rafael Alcalá Gomez, PMP
Ameer Ali
Hammam Zayed Alkouz,
PMP, PMI-RMP
Bill Allbee, PMP
Charmaine Y. Allen, PMP, PBA
Kristin L. Allen, PE, PMP
Abdulaziz Almalki
Ayman Alminawi, MBA, PMP
Ahmad Moh. Al-Musallami

Roberto Villa, PMP
Tiziano Villa, PMP, PMI-ACP
Benjamin Villar Lurquin, Bs
Dave Violette, PMP, PMP
Vijay Srinivas Vittalamp PMP, RMP
Julian Vivas
Sameh Wahba, PMP, CPMC
Prakash Wankar, PMP
Xiaojin Wang, PhD, PMP
Tsunefumi Watanabe, PMP
Barbara A. Waters, MBA, PMP
Shayla P. Watson, MA
Patrick Weaver, PMP, PMI-SP
Kevin H. Wegryn, PMP, Security+
Lars Wendestam, MSc, PMP
Jan Werewka, PMP
Carol E. P. Whitaker, MBA, PMP
Sean Whitaker, MBA, PMP
Angela Wick, PMP, PBA
Michal P. Wieteska
J. Craig Williams
Malgorzata Wolny
Sek-Kay Steve Wong, MBA, PMP
Louise M. Worsley
Yan Wu, APME, PMP
Clement C. L. Yeung, PMP



Projektstyrning med PMBOK®



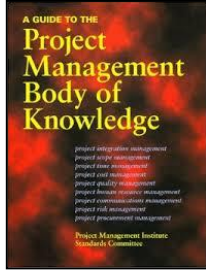
Publicerad 2019 och var nominerad till Årets projektledarbok

Syfte med boken

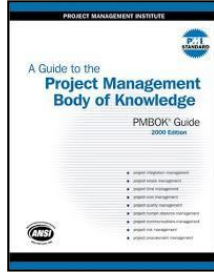
- Ej en översättning av PMBOK till svenska
- En lärobok som introducerar PMBOK på ett nytt sätt.
 - Ej fokus på primärt PMP-certifiering
 - Introducera PMBOKs arbetssätt "tidigare" i lärandet om projektstyrning för "Young professionals"
- Förstå PMBOK på ett sätt som ligger närmare en svensk projektledningstradition
- Att kunna använda ramverket praktiskt
- Introduktion för att senare kunna tenta av till ett PMP-certifikat.

ESA

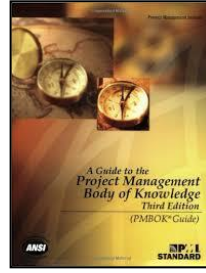
PMBOK och några viktiga milstolpar



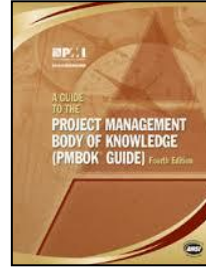
37 processer



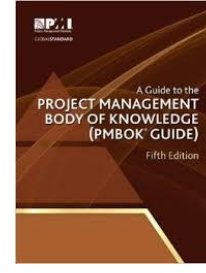
39 processer



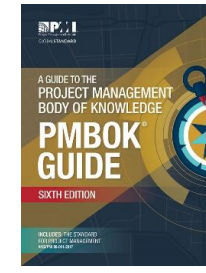
44 processer



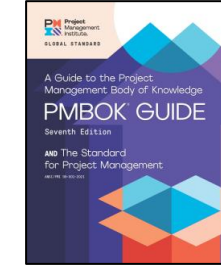
42 processer



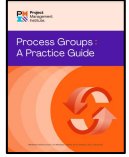
47 processer



49 processer



Practice Guide med PMBOK 6 processer



1996

2000

2004

2008

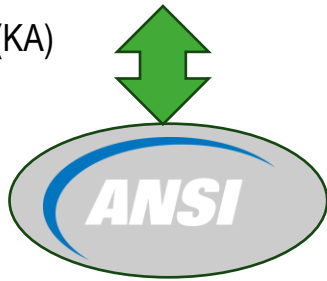
2012

2017

2021

2023

9 Knowledge Areas (KA)
5 Process Groups

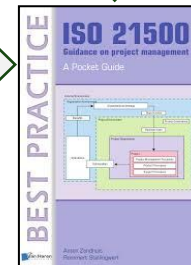


PMBOK blev ANSI-standard för projektstyrning

Arbetet med en ISO-standard för projektstyrning initierad november 2007

Blev en "strid" mellan två falanger. De som ville ha BS6079-1:2002 som bas och de som förordade PMBOK

10 Knowledge Areas (KA)
5 Process Groups



39 Processer

10 Subject Groups
5 Process Groups

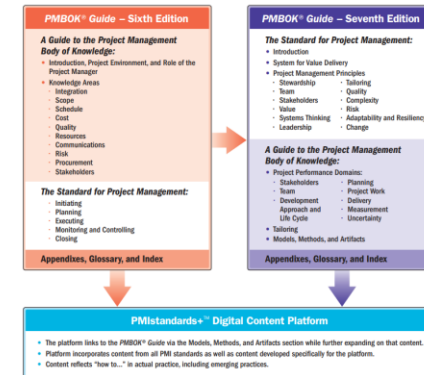


Förväntning på en guide som tar med agile project management

- Predictive planning
- Adaptive planning

ISO/IEC 21502:2020

"Princip baserad",
Ej "Process-baserad"



ESA

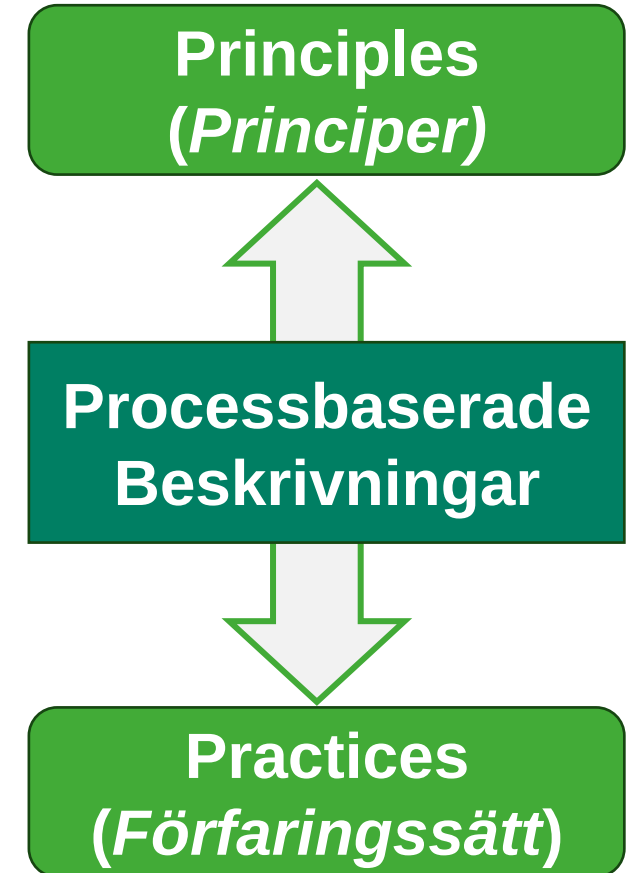
1982

Ethics, Standards & Accreditation

- Beskriver 6 Management Functions

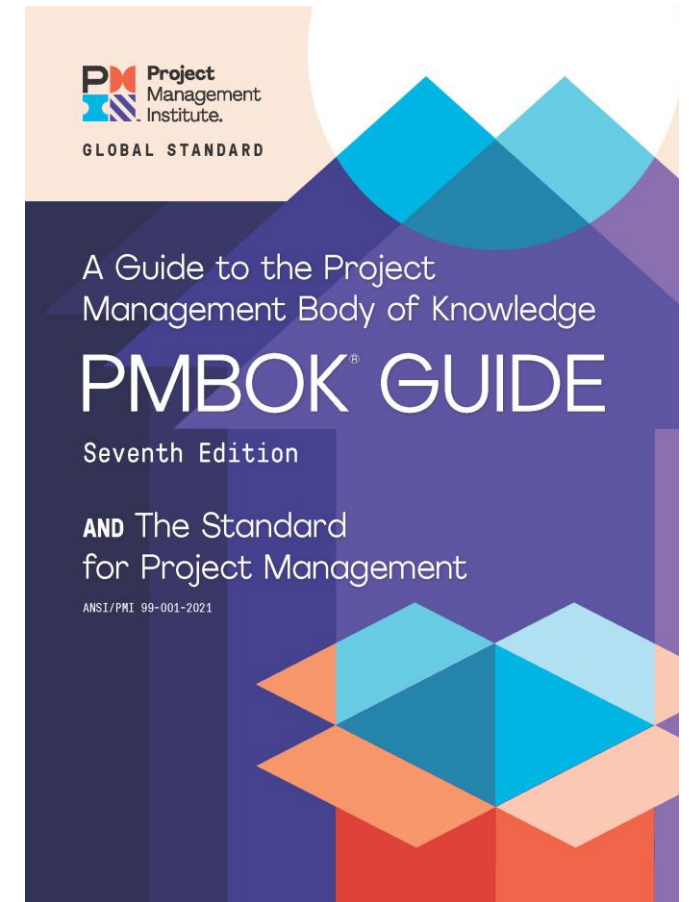
Vad blev då inte helt bra i PMBOK 6 som medförde att PMBOK 7 kom att förändras så radikalt?

- Man lyckades inte komma över den tolkning av att PMBOK används när man bedriver projektarbete på ett "gammaldags sätt"
 - D.v.s. används när man bedriver så kallade "vattenfallsprojekt"
- Det blev lite omodernt att beskriva arbete i form av processer
 - Flera andra ramverk lämnade det som exempelvis:
 - **ITIL version 4** som ersatte "processer" med "practices"
 - Uppdateringen av **ISO/IEC 21502** standarden för projektstyrning som också valde att beskriva vad som ska göras i form av "practices"
- Man hade genomfört revideringar på både standarderna för programstyrning och portföljstyrning och här valt att beskriva arbetet i dessa i form av "*principer*" (principles)



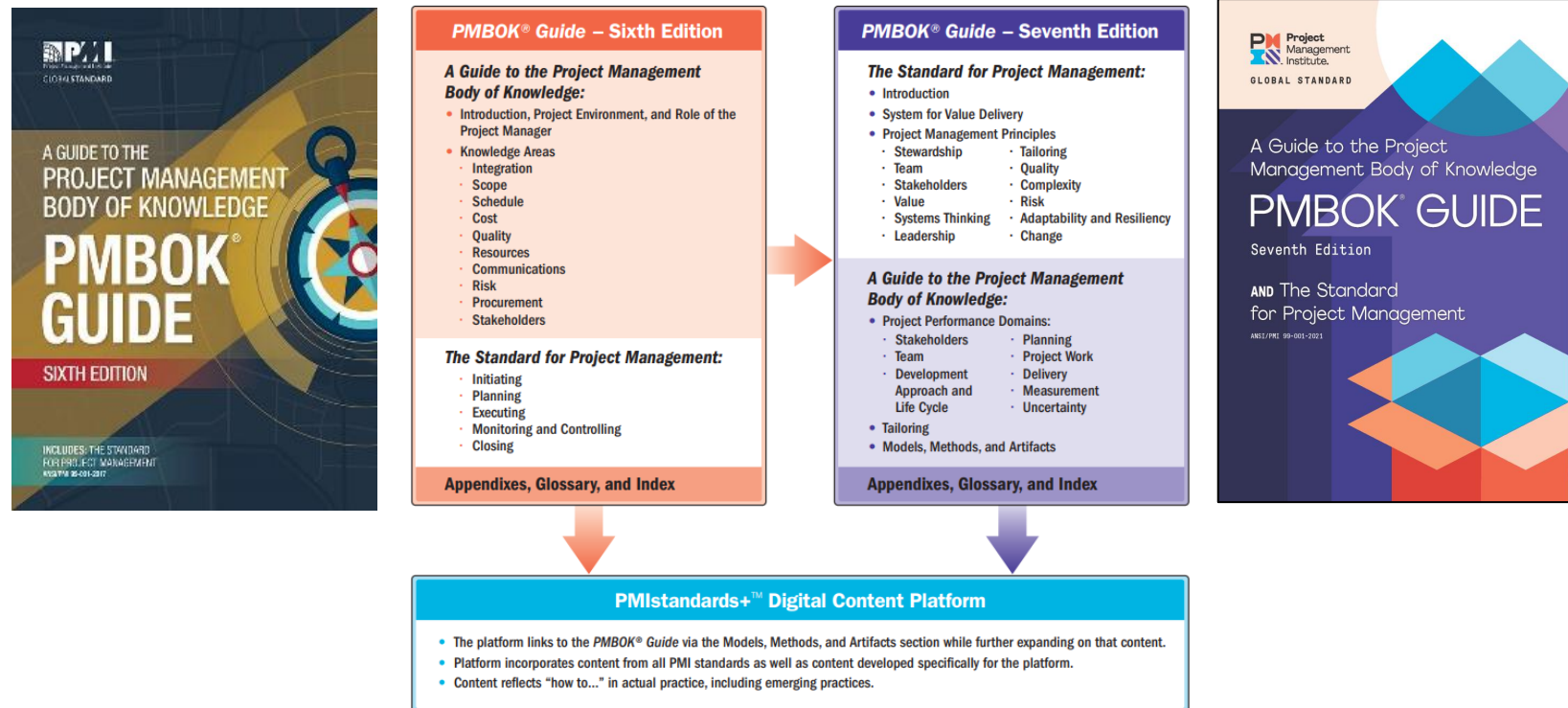
Utformningen av PMBOK 7

- PMBOK 7 beskriver projektarbetet i form av mer generella principer
- Alla processer som funnits i tidigare versioner av PMBOK togs bort helt och hållet
- För att försöka konkretisera det praktiska området tillfördes vad man kallar för "**Performance Domains**"
- Tekniker och olika typer av "Outputs" och Inputs finns kvar samlade i ett eget kapitel kallat för "*Models, Methods and Artifacts*"
- Man tillförde ett kapitel som beskriver hur man kan "anpassa" (Tailoring) arbetssättet till behovet



Utformningen av PMBOK 7

While effective in supporting good practice, process-based standards are prescriptive by their very nature. With project management evolving more rapidly than ever before, the process-based orientation of past editions cannot be maintained in a manner conducive to reflecting the full value delivery landscape. Therefore, this edition shifts to a principles-based standard to support effective project management and to focus more on intended outcomes rather than deliverables.



Project Management according to PMBOK (Seventh edition)



Principles of Project Management

Be a diligent, respectful, and caring steward	Create a collaborative team environment	Effectively engage with stakeholders	Focus on value
Recognize, evaluate, and respond to system interactions	Demonstrate leadership behaviors	Tailor based on context	Build quality into processes and deliverables
Navigate complexity	Optimize risk responses	Embrace adaptability and resiliency	Enable change to achieve the envisioned future state

8 Project Performance Domains



Models, Methods & Artifacts (PMBOK Seventh edition)



Commonly used Models

Situational Leadership	Communication	Motivation	Change
Situational Leadership II	Cross-Cultural Communication	Hygiene & Motivational Factors	Managing Change in Organizations
OSCAR Model	Effectiveness of Communication	Intrinsic vs Extrinsic Motivation	ADKAR Model
	Gulf of Execution & Evaluation	Theory of Needs	8 step process – Leading Change
		Theory X, Y & Z	Virginia Satir Change Model
			Transition Model

Complexity	Team Development	Other	
Cynefin Framework	Tuckman Ladder	Conflict Model	Planning
Stacey Matrix	Drexler/Sibbet Team Performance	Negotiation	Process Groups
			Salience Model

Commonly used Methods

Analysis & Data Gathering [26]	Estimating [11]	Meetings & Events [16]	Other Methods [5]
--------------------------------	-----------------	------------------------	-------------------

Commonly used Artifacts

Strategy Artifacts [6]	Logs & Registers Artifacts [8]	Plan Artifacts [15]	Hierarchy Charts Artifacts [5]
Baselines Artifacts [5]	Visual Data & Info. Artifacts [23]	Report Artifacts [3]	Agreements & Contracts [5]
Other Artifacts [7]			



Project Management PMBOK 7

Project Management Principles

Project Performance Domains

PPD - Tailoring

Models, Methods & Artifacts

Situational Leadership II

OSCAR Model

Cross-Cultural Communication

Effectiveness of Communication

Gulf of Execution & Evaluation

Hygiene & Motivational Factors

Intrinsic vs Extrinsic Motivation

Theory of Needs

Theory X, Y & Z

Managing Change in Organizations

ADKAR Model

8 step process – Leading Change

Virginia Satir Change Model

Transition Model

Cynefin Framework

Stacey Matrix

Tuckman Ladder

Drexler/Sibbet Team Performance

Conflict Model

Negotiation

Planning

Process Groups

Model

Situational Leadership II (SLII)

Type

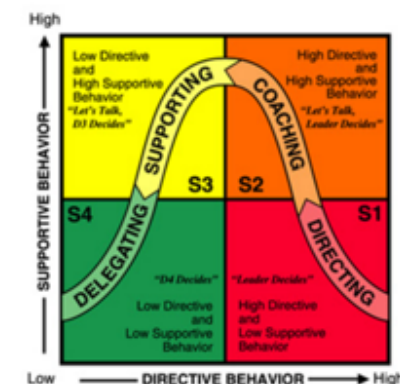
Situational Leadership Model

Method likely to be used in Performance Domain

Team	Stakeholders	Dev. Approach & Life Cycle	Planning	Project Work	Delivery	Measurement	Uncertainty
X				X			

SL II Model
Leadership styles:

- Directing
- Coaching
- Supporting
- Delegating

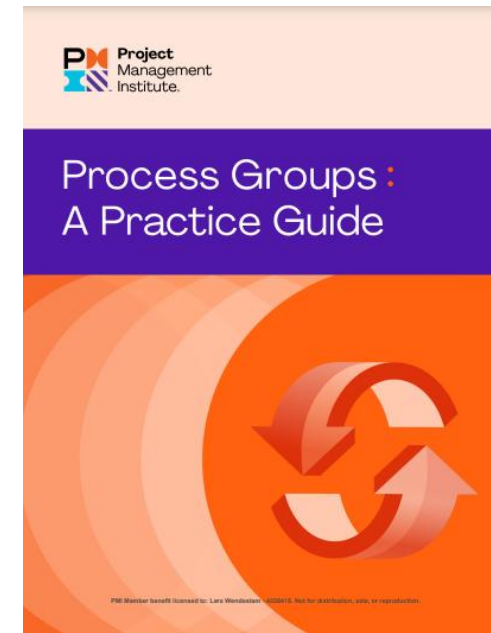


SL II measures project team members development using competence and commitment as the two main variables. **Competence** is the combination of ability, knowledge and skills. **Commitment** speaks to the confidence and motivation an individual has. As an individual's competence and commitment evolve, leadership styles evolve from directing to coaching, to supporting, to delegating in order to meet the individual's need.

Konsekvensen av av PMBOK 7

- Hur man som projektledare ska agera i mer specifika situationer blev väldigt otydligt
- En princip är inte lika lätt att förstå som en process eller en practice
- Var har ni gjort av Processerna?

Under 2023 lanseras en ny
"Practice Guide" som innehåller
processerna från PMBOK6



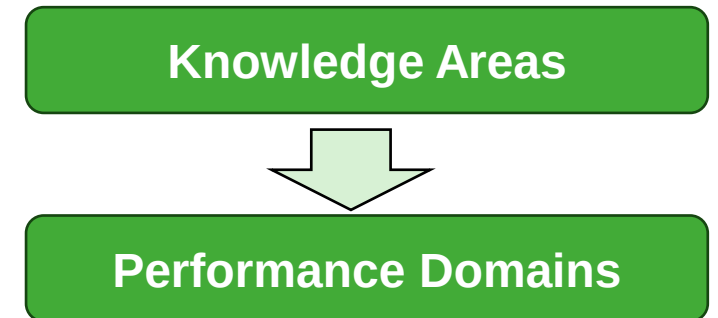
Så vad är då förväntat att komma i PMBOK 8?

- Kommer man att fortsätta att beskriva projektarbete i form av principer?
- Kommer man i någon form att hänvisa till hur practice guiden för processgrupper kan användas som ett komplement?
- Kommer man att försöka få ihop PMBOK tydligare relaterat "**Discipline Agile**" ?
- I Förarbetat har det också pratats om att PMBOK 8 kommer att ta in hur man kan arbeta med Artificiell Intelligens (AI) inom projektstyrningen. Hur kommer i så fall detta att se ut?
- *PMP PED (Public Exposure Draft) på PMBOK 8 genomförd under jul/nyårs-helgerna 2024/2025*



Utformningen av nya PMBOK 8

- PMBOK8 är en kombination av PMBOK6 och PMBOK7
- Man har valt att behålla "**principles**" samt "**performance domains**" utifrån ANSI-standarderna men definierat om dem helt och hållet
- Man har återtagit processbeskrivningarna från PMBOK 6, men reviderat dem och beskrivet dem på ett nytt sätt.
- "**Knowledge Areas**" enligt PMBOK 6 blir i praktiken de nya "**Performance Domains**" i PMBOK 8.
 - Man går ifrån 10 Knowledge Areas i PMBOK 6 till 7 Performance Domains i PMBOK 8
 - Processer beskrivs på samma sätt som i PMBOK 6 men reviderade
- Beskrivningarna av ITTOs läggs i separata kapitel
 - Ett kapitel för Inputs & Outputs
 - Ett kapitel för Tools & Technique
- Ett kapitel för "Tailoring" precis som i PMBOK 7
- Nya appendix



PMBOK 6

- PMBOK 6 Knowledge Areas
- Är 10 stycken
- Integrationsstyrningen håller samman helheten



PMBOK 8

- PMBOK 8 Performance Domains
- Är 7 stycken
- Governance håller samman helheten
- 3 Stycken från PMBOK 6 är borttagna
 - Inköpsstyrning
 - Kommunikation
 - Kvalitet



PMBOK 8

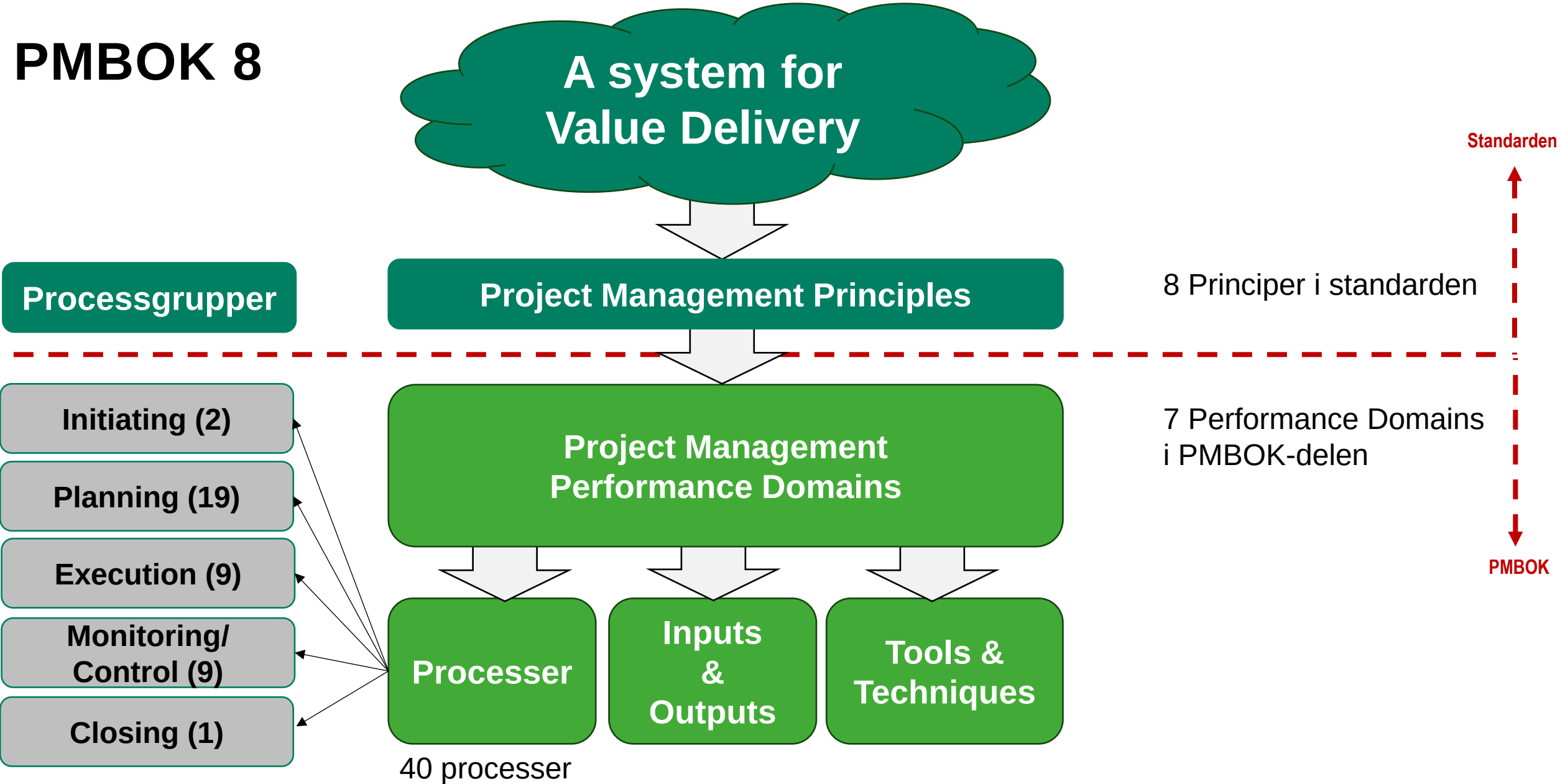
Kapitel Strukturen i PMBOK 8

- Kapitel 1 Introduction
- Kapitel 2 Performance Domains
- Kapitel 3 Tailoring
- Kapitel 4 Inputs & Outputs
- Kapitel 5 Tools & Techniques
- Appendix 1 Contributors
- Appendix 2 Artificial Intelligence (AI)
- Appendix 3 PMO
- Appendix 4 Procurement

Kapitel Strukturen i ANSI standarden

- Kapitel 1 Introduction
- Kapitel 2 A System for Value Delivery
- Kapitel 3 Project Life Cycles
- Kapitel 4 Project Management Principles
 - 8 principles

PMBOK 8



PMBOK 8 – ANSI standarden

- ANSI-standarden är fortsättningsvis beskriven mha Principles
- Dessa är dock inte de samma som i PMBOK 7, utan förändrade

PMBOK 7 Principles

- Stewardship
- Team
- Stakeholder
- Value
- System Thinking
- Leadership
- Tailoring
- Quality
- Compability
- Risk
- Adaptability and Resiliency
- Change

PMBOK 8 Principles

- The Project Management Mindset
- Principles and Performance Domains
- Adopt a Holstic View
- Focus on Value
- **Embed Quality in Processes and Deliverables**
- Be an Accountable Leader
- Integrate Sustainability Within All Project Areas
- Build an Empowered Culture

PMBOK 8 – ANSI standarden

- Finns det då inga Process Grupper i PMBOK 8 såsom PMBOK 6 såg ut?
- Jo då Process Grupperna är nu åter med fem processgrupper (Kapitel 2)
- Kapitel 2 beskriver "***A System for Value Delivery***"
- Value Delivery uppnås genom att man behöver fokusera på
 - Creating Value för att uppnå succé med projektet
 - Olika funktioner som är associerade med projektarbetet
 - Projektets omgivning (Environment) inkluderande ***plans, processes and documents***
 - Product Management considerations
 - Project Management Roles

PMBOK 8 – ANSI standarden

Kapitel Strukturen i PMBOK 8

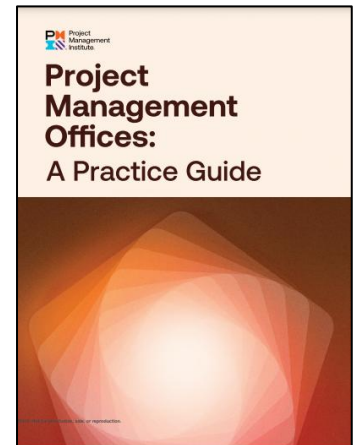
- Kapitel 1 Introduction
- Kapitel 2 System for Value Delivery
- Kapitel 3 Project Life cycles
- Kapitel 4 Project Management Principles
 - 4.1 The Project Management Mindeset
 - 4.2 Principles and Perfromance Domains
 - 4.3 Adopt a Holistic View
 - 4.4 Focus on value
 - 4.5 Embed Quality into Processes and Deliverables
 - 4.6 Be an Accoutable Leader
 - 4.7 Integrate Sustainabilty Within all Project Areas
 - 4.8 Build an Empowered Culture

PMBOK 8 – Project Management Office (Appendix 2)

- I PMOK 6 fanns PMO beskrivet i kapitel 2 under "***The environment in which projects operate***"
- I PMBOK 7 flyttades PMO beskrivningar till ett appendix (Appendix 3)
- I PMBOK 8 ligger detta kvar i ett appendix (Appendix 2)
- Vad man dock kan utläsa av draften på Appendix 8 är att det kommer att komma ut en ny "practice guide" som beskriver PMO under 2025

The following PMI standards and practice guides provide additional information about the role of the PMO from different perspectives. They may offer additional insights and useful information.

- Project Management Institute (PMI). (2025) *Project management offices: A practice guide*. PMI.
- Project Management Institute (PMI). (2024). *The standard for program management* (5th ed.). PMI.



AI, Project Management & PMBOK 8



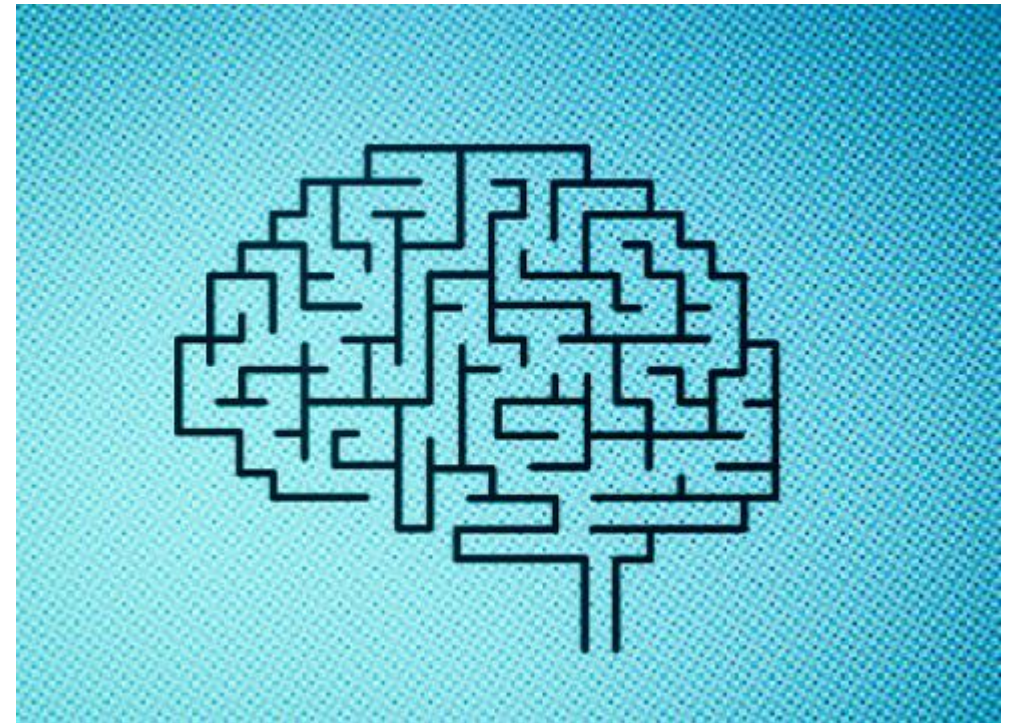
AI och Project Management

Only 35% of projects today are completed successfully. One reason for this disappointing rate is the low level of maturity of technologies available for project management. This is about to change. Researchers, startups, and innovating organizations, are beginning to apply AI, machine learning, and other advanced technologies to project management, and by 2030 the field will undergo major shifts. Technology will soon improve project selection and prioritization, monitor progress, speed up reporting, and facilitate testing. Project managers, aided by virtual project assistants, will find their roles more focused on coaching and stakeholder management than on administration and manual tasks. The author show how organizations that want to reap the benefits of project management technologies should begin today by gathering and cleaning project data, preparing their people, and dedicating the resources necessary to drive this transformation

Project Management

How AI Will Transform Project Management

by Antonio Nieto-Rodriguez and Ricardo Viana Vargas



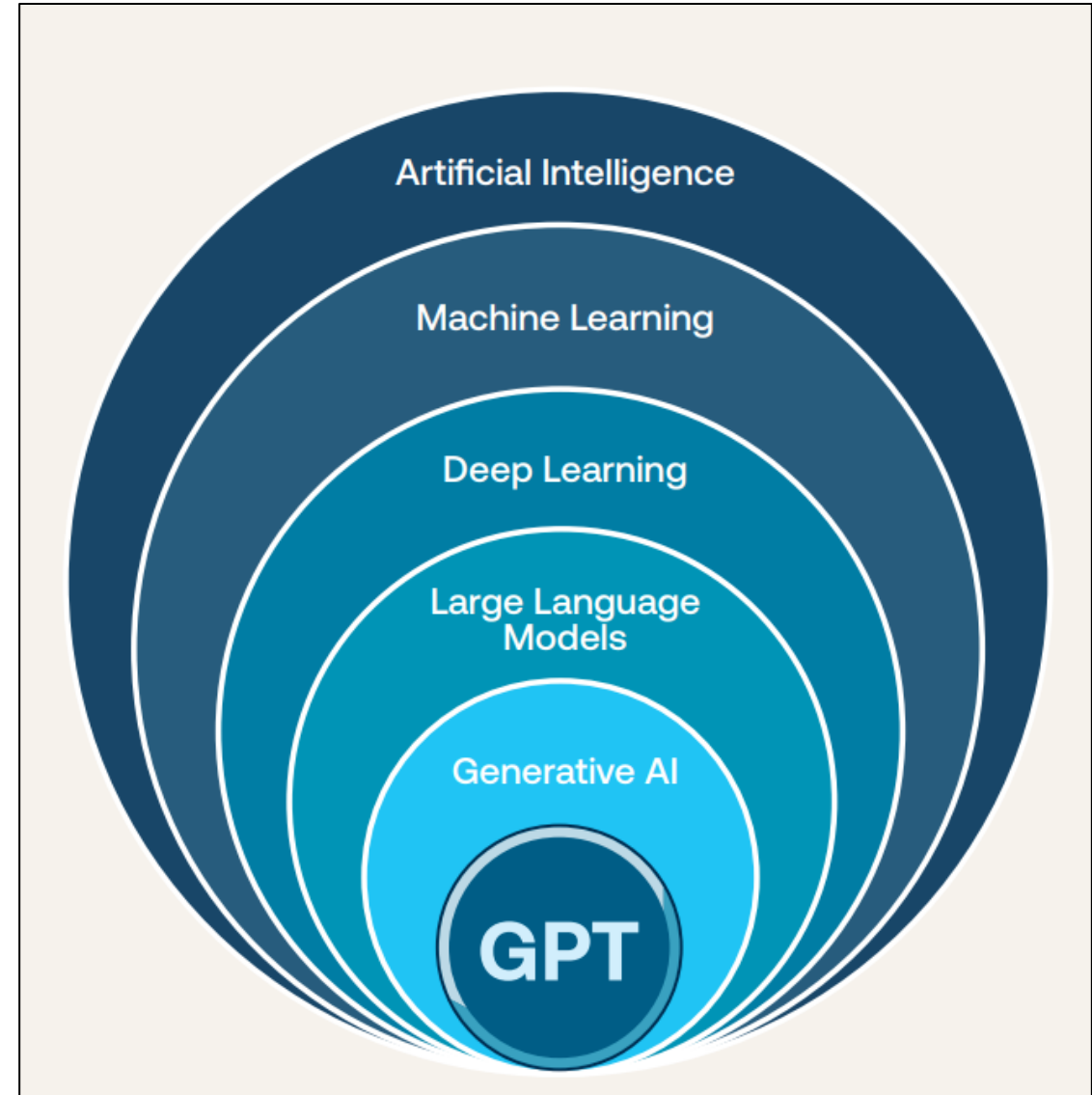
AI och Project Management

6 aspekter som enligt författarna kommer att förändras med AI inom Project Management

1. Bättre selektering och prioritering av projekt som ska genomföras
2. Support till PMO (Project Management Office)
 - Bättre styrning och kontroll av projektens framdrift
 - Förmågan att förutse och hantera potentiella problem
 - Automatisering av information från projekten
 - Stöd för att välja och prioritera i metodstöden till projekten
3. Förbättringar i arbetet med projektinitering, planering, riskhantering och rapportering
4. Virtuella projektassistenter
5. Förbättra arbetet i testförfaranden
6. En helt ny roll för projektledaren

AI och PMBOK 8

- Nytt i PMBOK 8 är att man introducerar AI som en möjlighet att utnyttja inom projektarbete och projektstyrning
- Primärt har man tillfört detta genom att lägga till ett Appendix (appendix 3) där man tar upp AI ur projektets synvinkel
- Man ger också en struktur för de olika begreppen, d.v.s.
 - Artificiell Intelligence (AI)
 - Machine Learning (ML)
 - Deep Learning
 - Large Language Models
 - Generative AI
 - Generative Pre-trained Transformer (GPT)



AI och PMBOK 8

Man beskriver hur AI kan utnyttjas i olika syften inom project management

- **Automation**
 - Projektarbete som kan automatiseras mer eller mindre helt och hållet
- **Assistance**
 - Lösningar där AI gör delar av arbetet som en assistent till projektet
- **Augmentation**
 - Lösningar där AI hjälper till med att bredda och utöka förståelsen. Som en "brainstorming hjälp"

Automation

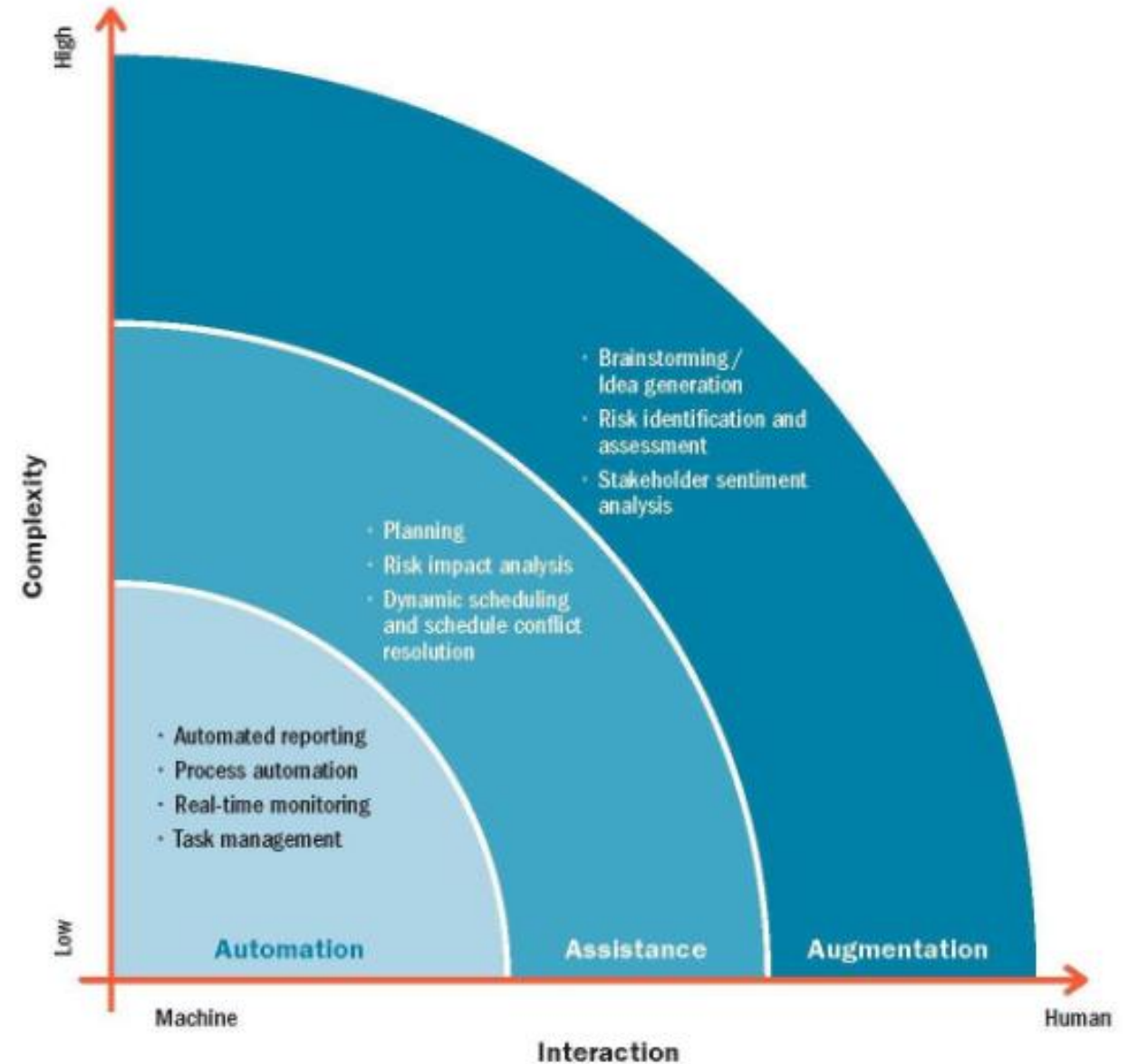
Assistance

Augmentation

AI och PMBOK 8

Användningen kan betraktas i relationen mellan graden av komplexitet relaterat behovet av att interagera i det resultat som AI genererat

- Automation funkar när det är låg komplexitet i uppgiften
- Desto mer komplext, bör AI användas mer som en assistent till projektet, eller om mycket komplext, som stöd till förståelse (Augmentation)

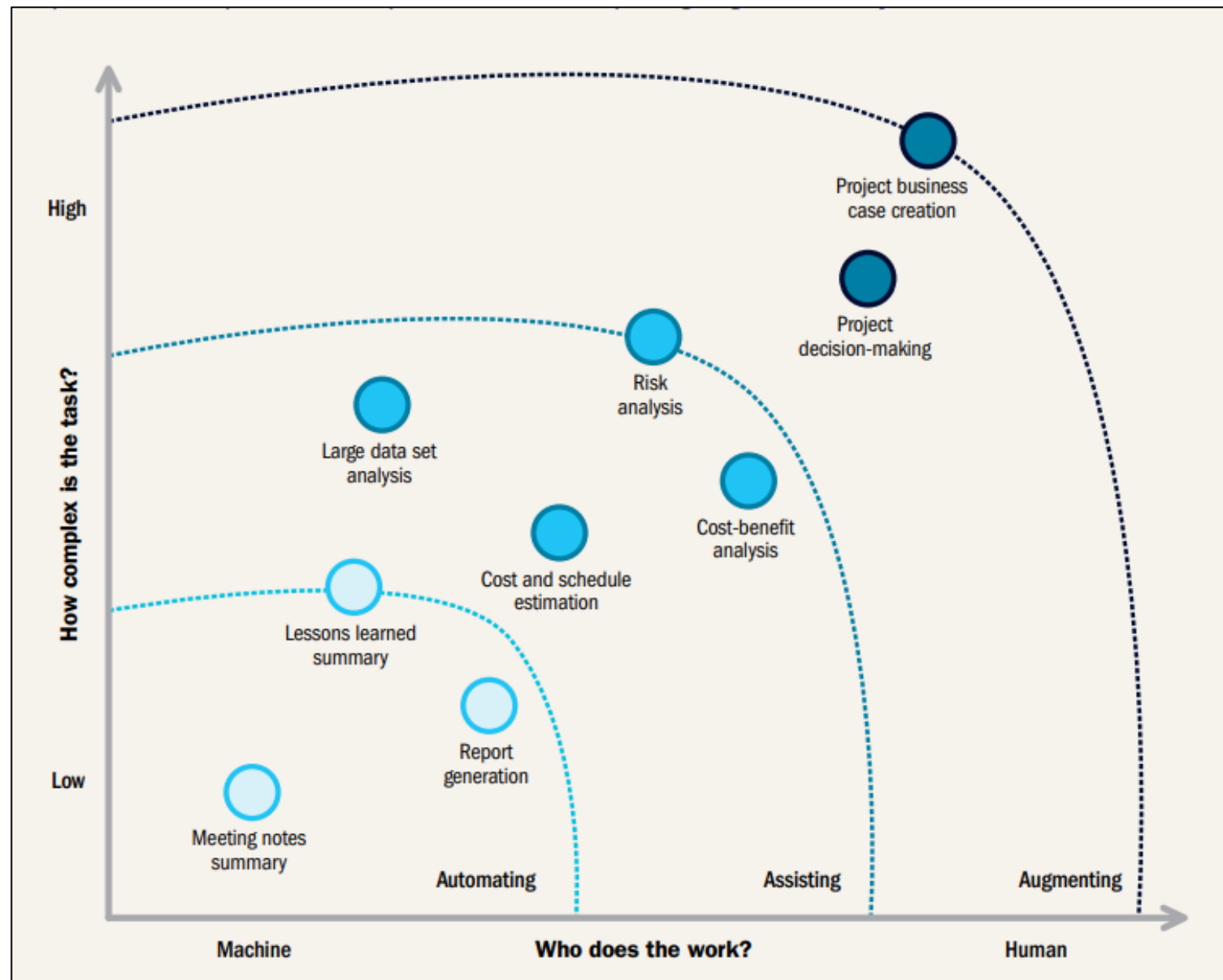


AI och PMBOK 8

Automation

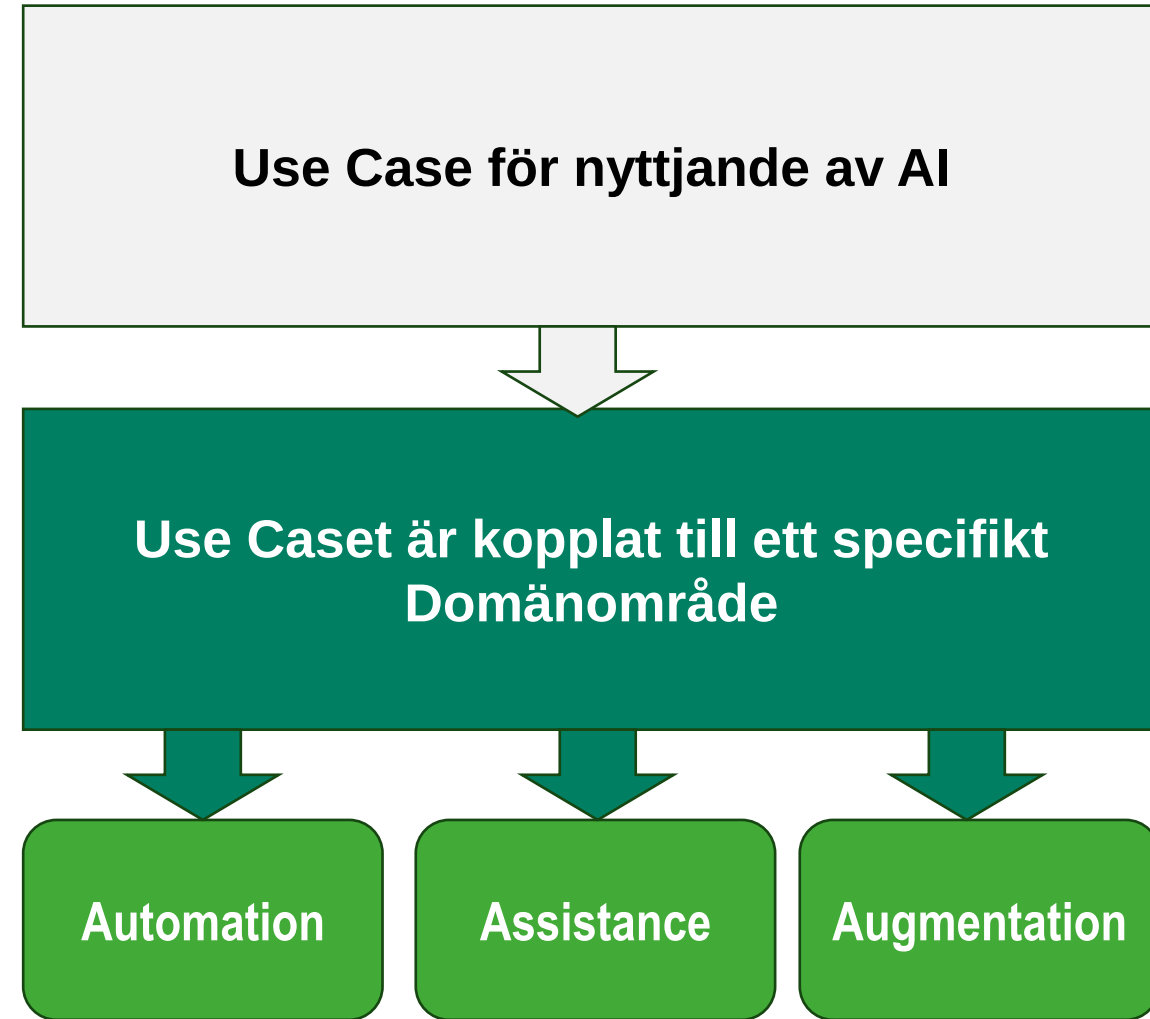
Assistance

Augmentation



AI och PMBOK 8

- Det finns sedan förslag på hur dessa tre typer av användning kan nyttjas i de olika "*Performance Domains*"
- Man pekar inte på användning av AI inom alla 7 domänerna utan lyfter fram:
 - **Governance**
 - **Schedule**
 - **Risk**
 - **Stakeholders**
- I guiden beskrivs sedan olika "Use Cases" där AI kan vara användbart inom ett domänområde samt typ av användning

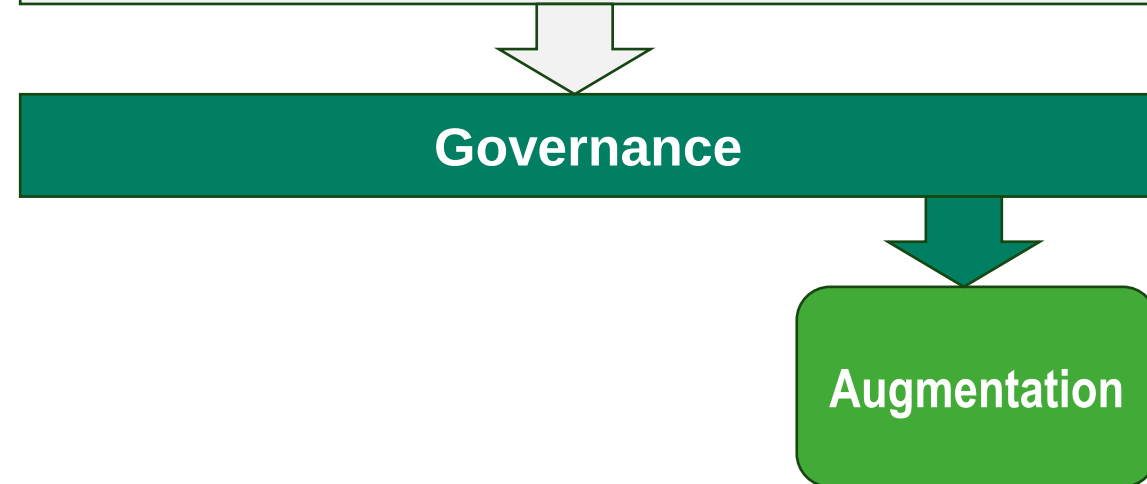


AI och PMBOK 8 – Exempel på Use Case

- Det finns sedan förslag på hur dessa tre typer av användning kan nyttjas i de olika "*Performance Domains*"
- Man pekar inte på användning av AI inom alla 7 domänerna utan lyfter fram:
 - **Governance**
 - **Schedule**
 - **Risk**
 - **Stakeholders**
- I guiden beskrivs sedan olika "Use Cases" där AI kan vara användbart inom ett domänområde samt typ av användning

Use Case: *Data-driven Decision Making*

AI can analyse historical project data, market trends, and organizational priorities to help with the selection and prioritization of projects. AI can weigh elements such as potential ROI, strategic alignment, resource availability, and risk levels to recommend the best projects to take forward.

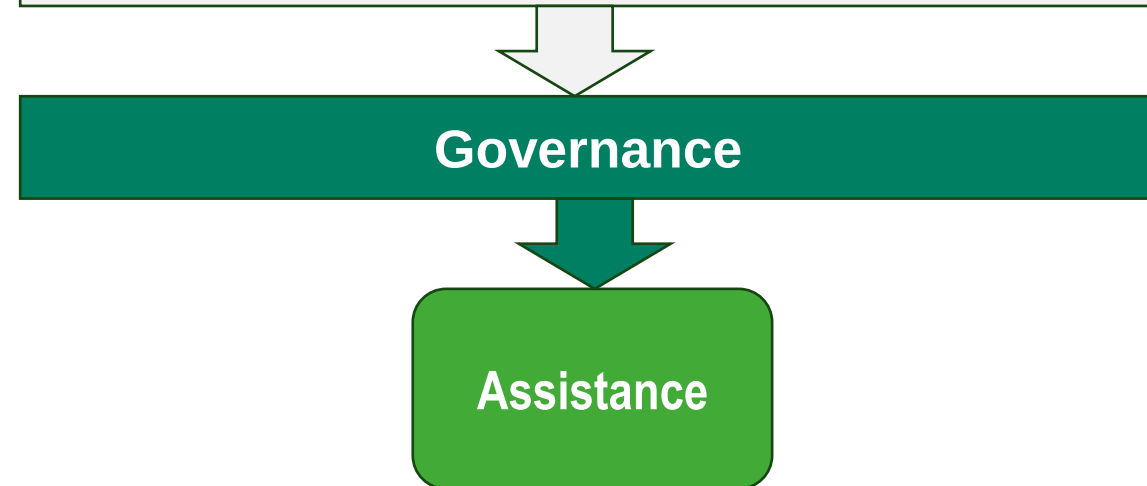


AI och PMBOK 8 – Exempel på Use Case

- Det finns sedan förslag på hur dessa tre typer av användning kan nyttjas i de olika "Performance Domains"
- Man pekar inte på användning av AI inom alla 7 domänerna utan lyfter fram:
 - **Governance**
 - **Schedule**
 - **Risk**
 - **Stakeholders**
- I guiden beskrivs sedan olika "Use Cases" där AI kan vara användbart inom ett domänområde samt typ av användning

Use Case: *Predictive analytics for planning*

AI can predict project timelines, resource needs, and potential bottlenecks by analyzing historical data and project specifics. This use of predictive analytics leads to more accurate and realistic project plans.

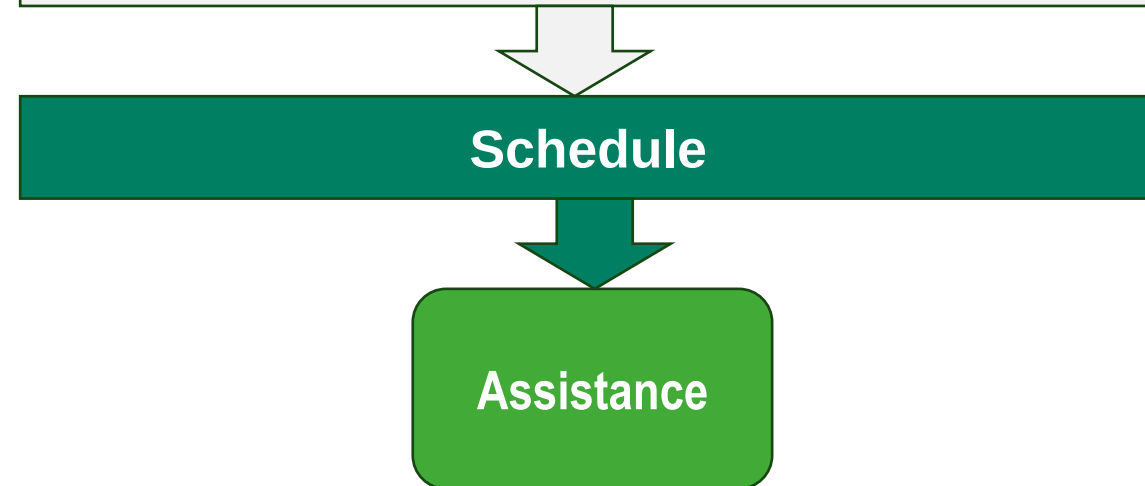


AI och PMBOK 8 – Exempel på Use Case

- Det finns sedan förslag på hur dessa tre typer av användning kan nyttjas i de olika "*Performance Domains*"
- Man pekar inte på användning av AI inom alla 7 domänerna utan lyfter fram:
 - **Governance**
 - **Schedule**
 - **Risk**
 - **Stakeholders**
- I guiden beskrivs sedan olika "Use Cases" där AI kan vara användbart inom ett domänområde samt typ av användning

Use Case: *Dynamic scheduling*

AI can optimize project schedules by considering project dependencies, resource availability, and milestone deadlines. AI can adjust schedules in response to internaly abd exteranaly generate changes, ensuring optimal resource utalization.



AI och PMBOK 8 – Exempel på Use Case

- Det finns sedan förslag på hur dessa tre typer av användning kan nyttjas i de olika "Performance Domains"
- Man pekar inte på användning av AI inom alla 7 domänerna utan lyfter fram:
 - **Governance**
 - **Schedule**
 - **Risk**
 - **Stakeholders**
- I guiden beskrivs sedan olika "Use Cases" där AI kan vara användbart inom ett domänområde samt typ av användning

Use Case: *Risk identification & assessment*

AI algorithms can analyze historical project data and industry benchmarks to identify potential risks in new projects. By using predictive analytics, AI can assess the likelihood and impact of these risks, enabling project managers to develop comprehensive risk management plans early in the planning phase.



AI och PMBOK 8 – Exempel på Use Case

- Det finns sedan förslag på hur dessa tre typer av användning kan nyttjas i de olika "*Performance Domains*"
- Man pekar inte på användning av AI inom alla 7 domänerna utan lyfter fram:
 - **Governance**
 - **Schedule**
 - **Risk**
 - **Stakeholders**
- I guiden beskrivs sedan olika "Use Cases" där AI kan vara användbart inom ett domänområde samt typ av användning

Use Case: *Automated risk mitigation plans*

Once risks are detected, AI can suggest, and even automate, certain mitigation actions based on predefined rules on tasks assignment and historical data.

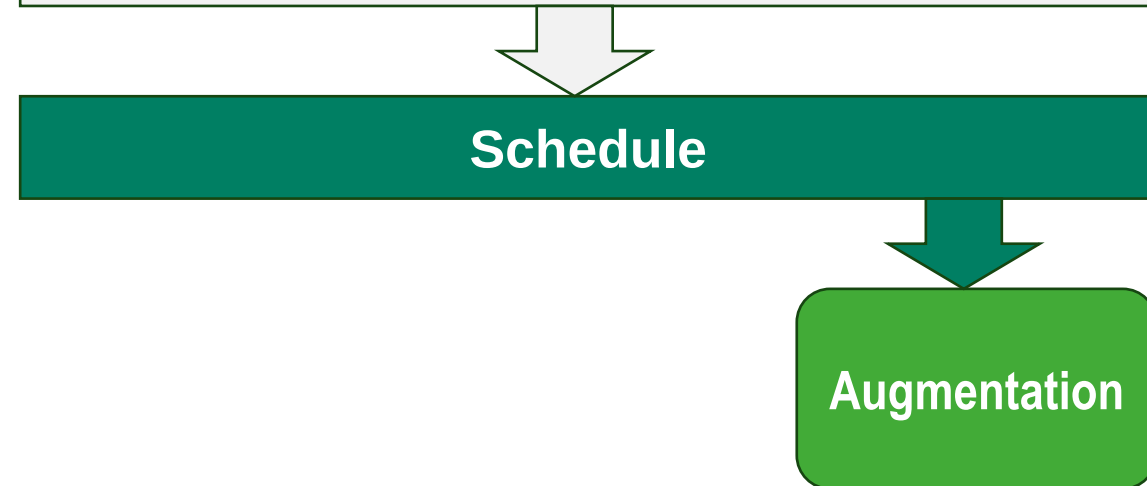


AI och PMBOK 8 – Exempel på Use Case

- Det finns sedan förslag på hur dessa tre typer av användning kan nyttjas i de olika "*Performance Domains*"
- Man pekar inte på användning av AI inom alla 7 domänerna utan lyfter fram:
 - **Governance**
 - **Schedule**
 - **Risk**
 - **Stakeholders**
- I guiden beskrivs sedan olika "Use Cases" där AI kan vara användbart inom ett domänområde samt typ av användning

Use Case: *Stakeholder sediment analysis*

AI-powered natural language processing (NLP) tools can analyze communication data (e.g. emails, chats, meeting notes, social media) to determine stakeholder feelings. By understanding stakeholders emotions and concerns, project managers can address issues proactively and improve engagements,

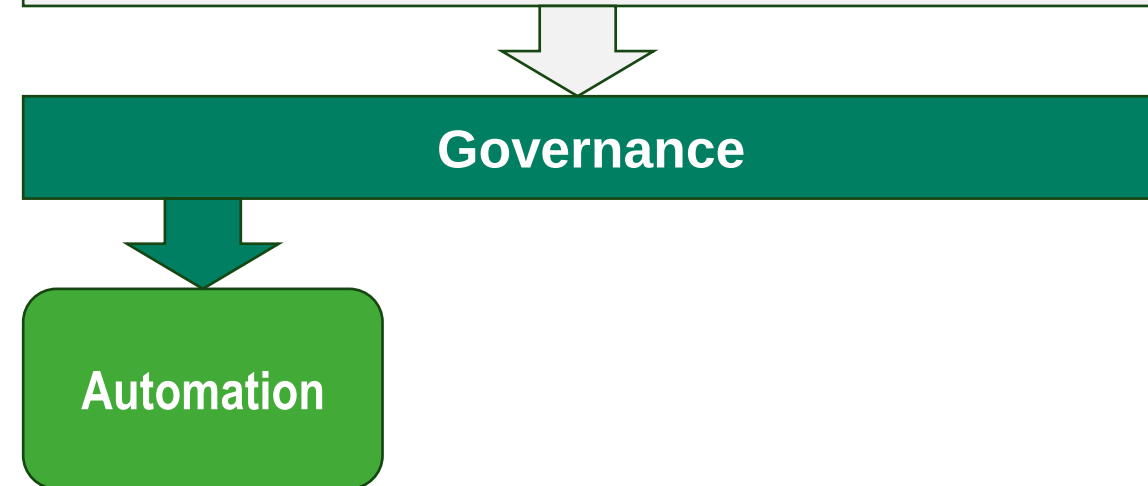


AI och PMBOK 8 – Exempel på Use Case

- Det finns sedan förslag på hur dessa tre typer av användning kan nyttjas i de olika "*Performance Domains*"
- Man pekar inte på användning av AI inom alla 7 domänerna utan lyfter fram:
 - **Governance**
 - **Schedule**
 - **Risk**
 - **Stakeholders**
- I guiden beskrivs sedan olika "Use Cases" där AI kan vara användbart inom ett domänområde samt typ av användning

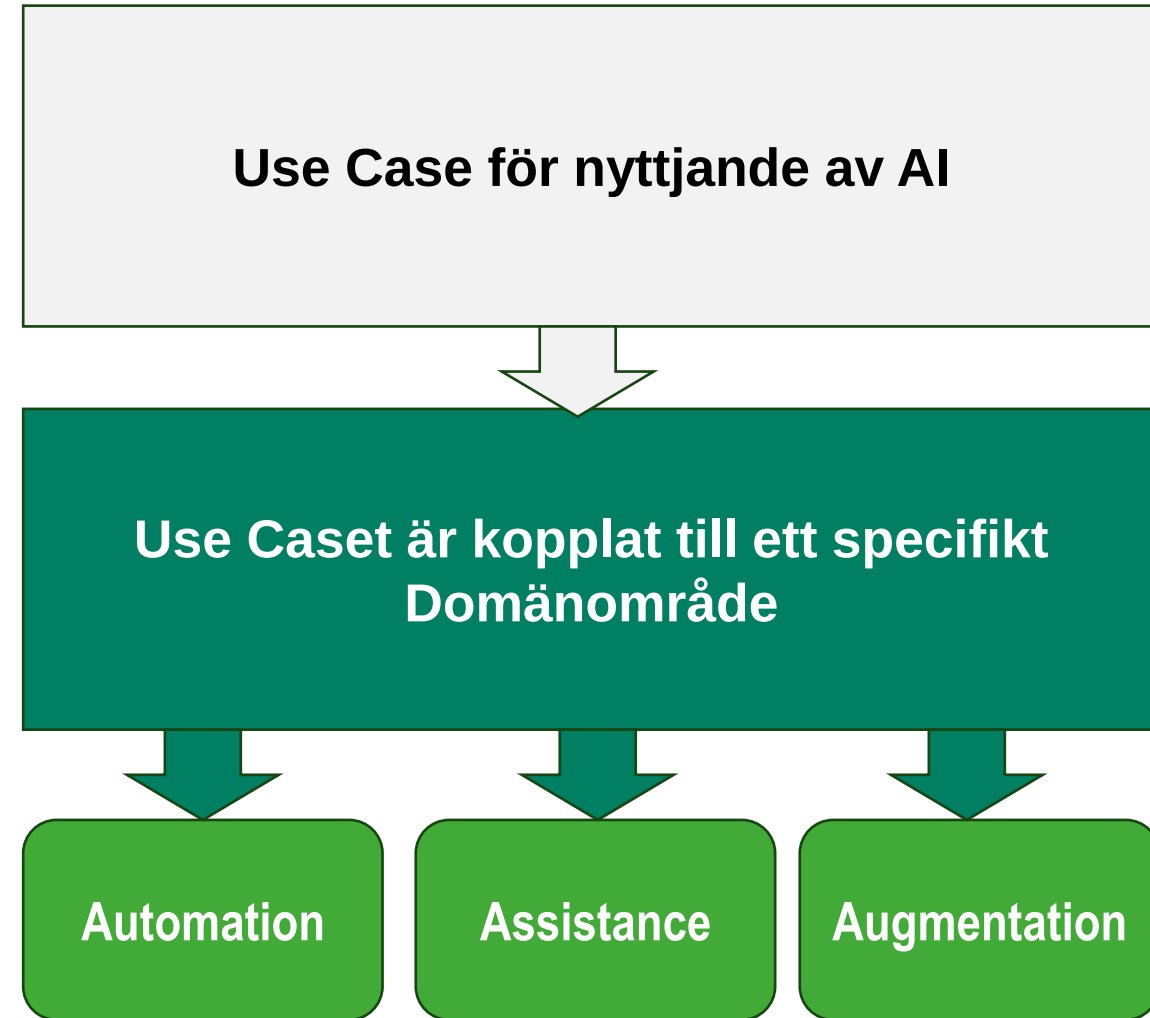
Use Case: *Automated meeting minutes & summaries*

AI can schedule and transcribe meetings, identify key points, decisions, and action items and generate detailed minutes automatically. AI can also provide concise summaries of meetings, pointing out important discussions and follow-up actions, ensuring that all stakeholders are aligned.



AI och PMBOK 8

- Totalt finns 18 Use Case beskrivna
 - 11 inom Governance
 - 3 inom Risk
 - 2 inom Schedule
 - 2 inom Stakeholder
- Dessa går säkert att komplettera med fler succesivt och det finns antagligen även Use Cases inom de övriga fyra domänområdena
- Övrigt om AI i PMBOK 8
 - AI finns beskrivet som en "Tools and Technique"
 - Finns omnämnt på enstaka ställen i samband med processerna som "trends & emerging practices"



AI och PMBOK 8

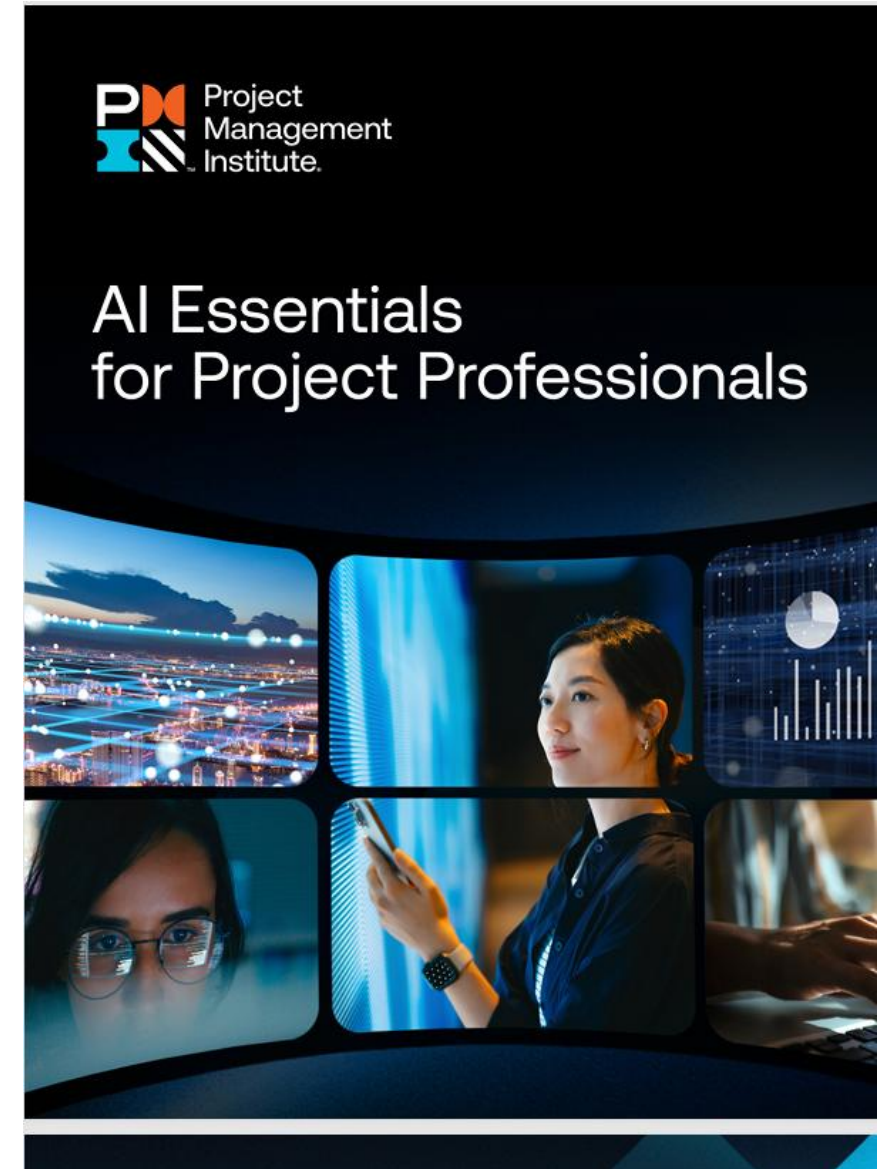
- Slutligen tar man upp lite problemställningar kring användningen av AI
 - Etiska hänsyn
 - Hantering av känslig information
 - Bias / Fel
 - Ansvarsfrågan kring att använda AI
 - Säkerhetsfrågeställningar
 - Transparens i nyttjande analysmodellerna
 - Copyright
 - Sustainability (Hållbarhet) över hur AI nyttjar resurser

Man bör skapa etiska riktlinjer för hur AI bör/ska nyttjas i en organisation

”Project Professional should foster a culture of awareness and ethical use of AI, as well as contribute to increasing responsibility within the team for making ethical decisions related to AI adoption”

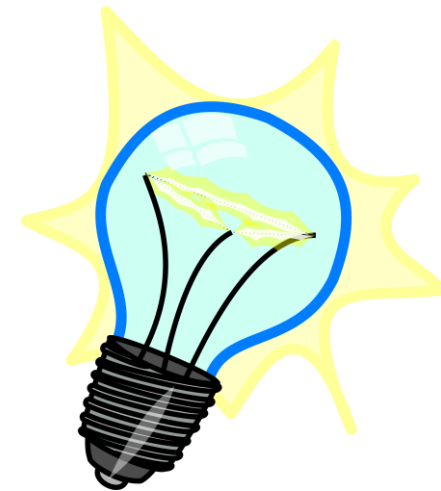
Mer om AI inom PMI

- Kompletterande "*Practice Guide*" som finns tillgänglig från PMI

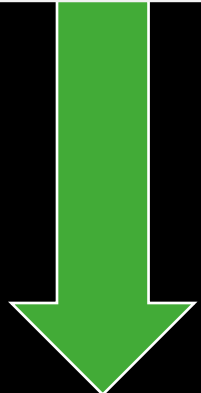
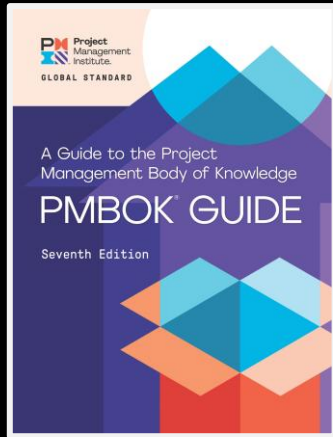


Summaring

- PMBOK 8 kan mer ses som en vidareutveckling av PMBOK 6
- Det praktiska arbetet om hur man bedriver projektarbete beskrivs i processer
- Man har behållit begreppet "*Performance Domains*" och här i princip lyft in det som var Knowledge Areas i PMBOK 6
- Minskat från 10 Knowledge Areas till 7 Performance Domain
- Reviderat namn på Performance Domains och en del processer
- Tillfört en del nya tekniker och tools
- Låtit Quality vara en övergripande princip som ska tas om hand i processer och leverabler
- Tagit bort "Procurement" som tidigare varit ett KA, men behållit det som ett nytt appendix
- Lagt till ett nytt AI-appendix



Komplement till PMBOK



Standards Plus Digital Content Platform

PMI Standards Plus Platform



Standards Plus

FILTERS >

Search for all things project management



Account

Cancel

APPLY

Approach

- ☐ Agile
- ☐ Hybrid
- ☐ Waterfall

Industry

- ☐ Aerospace
- ☐ Automotive
- ☐ Construction
- ☐ Consulting
- ☐ Financial Services
- ☐ Food & Beverage
- ☐ Government
- ☐ Healthcare
- ☐ IT
- ☐ Legal
- ☐ Manufacturing

Format

- ☐ Audio
- ☐ Graphic
- ☐ Interactive Graphic
- ☐ PMBOK
- ☐ Templates
- ☐ Text
- ☐ Video

Knowledge Areas

- ☐ Communications
- ☐ Cost
- ☐ Integration
- ☐ Procurement
- ☐ Quality
- ☐ Resource
- ☐ Risk
- ☐ Schedule
- ☐ Scope
- ☐ Stakeholder

Frågor ?



Frågor ?

**Tack för att Ni
lyssnade!**