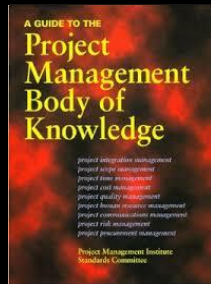
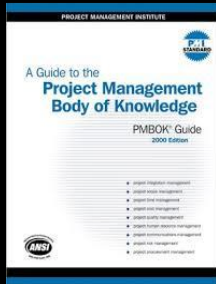


PMBOK 8 Edition

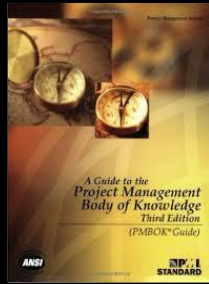
Passion for Project - 2026



1996



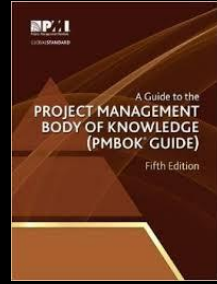
2000



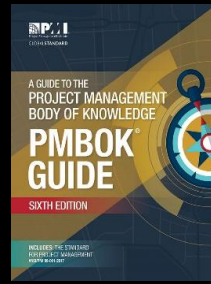
2004



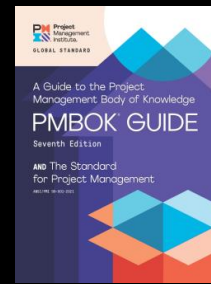
2008



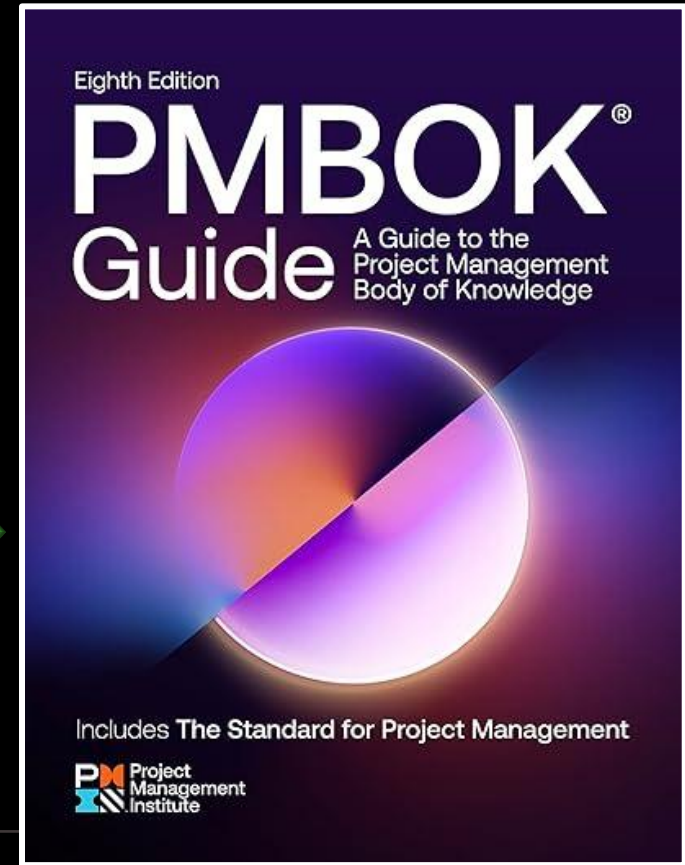
2012



2017



2021

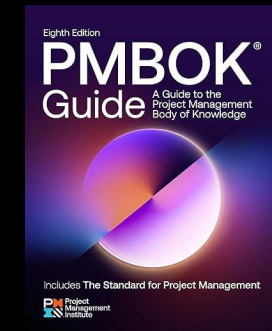
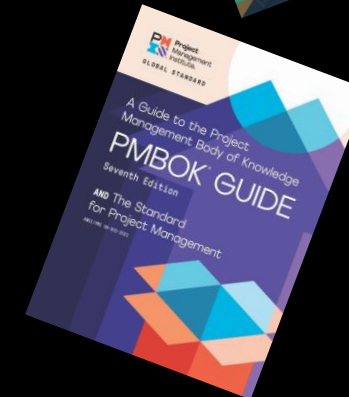
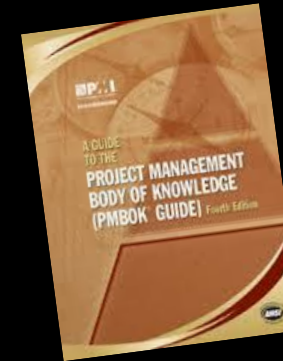
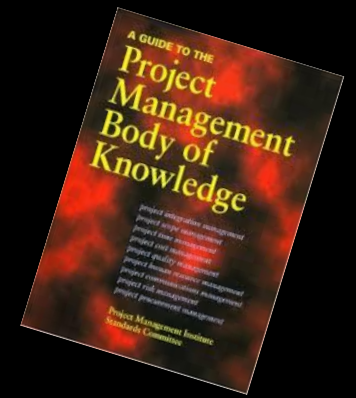
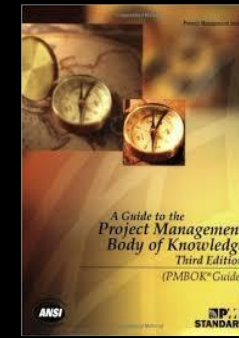
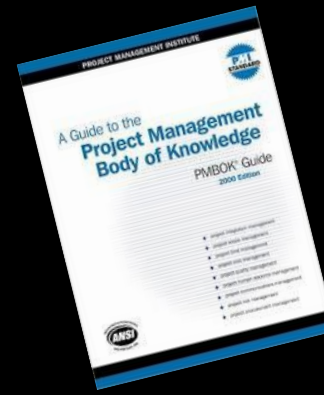


2025

2026

Agenda

- Lite historik om PMBOKs utveckling
- Om PMBOK relaterat versionerna 6 och 7
 - Uppbyggnad och skillnader
- Förväntningar på PMBOK 8
- Översiktlig genomgång av PMBOK 8
- Summering
- Frågor

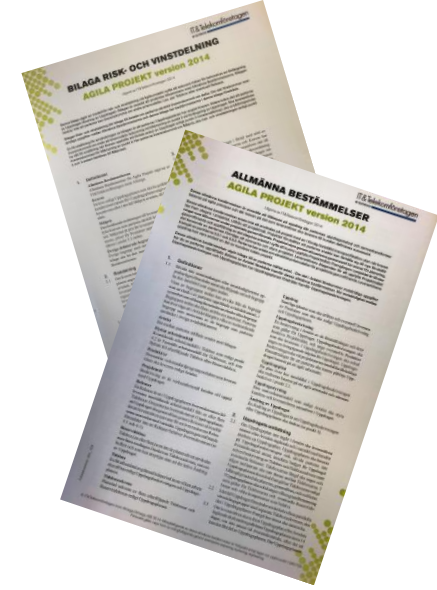




Om Lars Wendestam



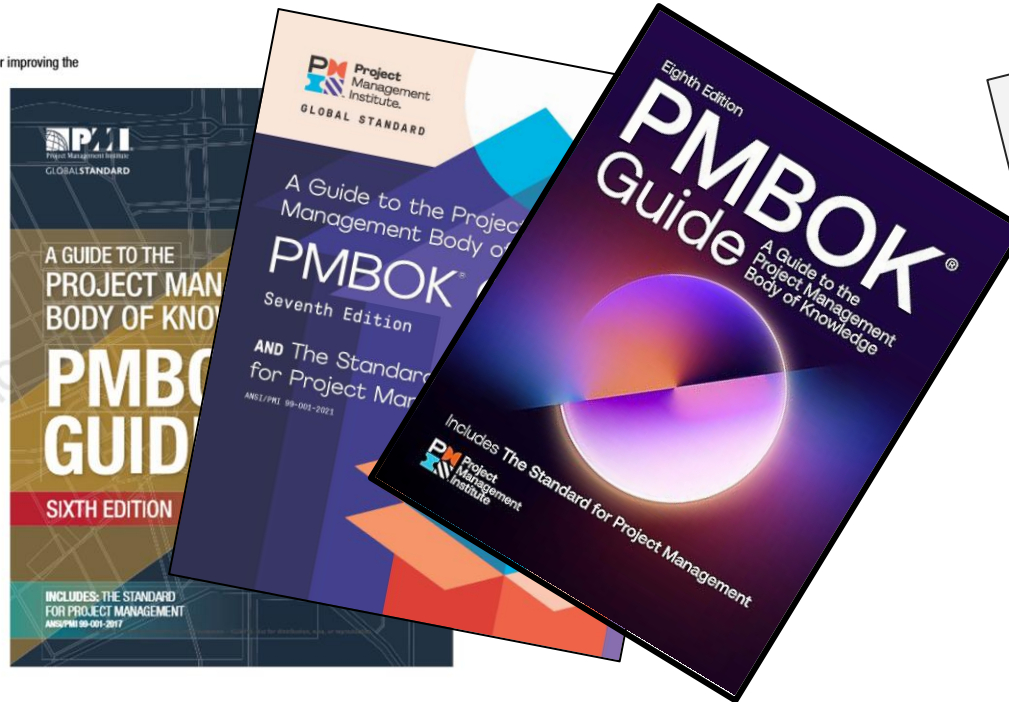
- ✓ Egen verksamhet. Historik från WM-data/Logica
- ✓ Fokus på hur man arbetar med digital transformation
- ✓ Författare av ett antal böcker, samt medverkat aktivt i granskning av PMIs standarder
- ✓ Utbildar inom PMBOK och PMI Business Analysis
- ✓ IT&Telekomföretagens agila projektavtal



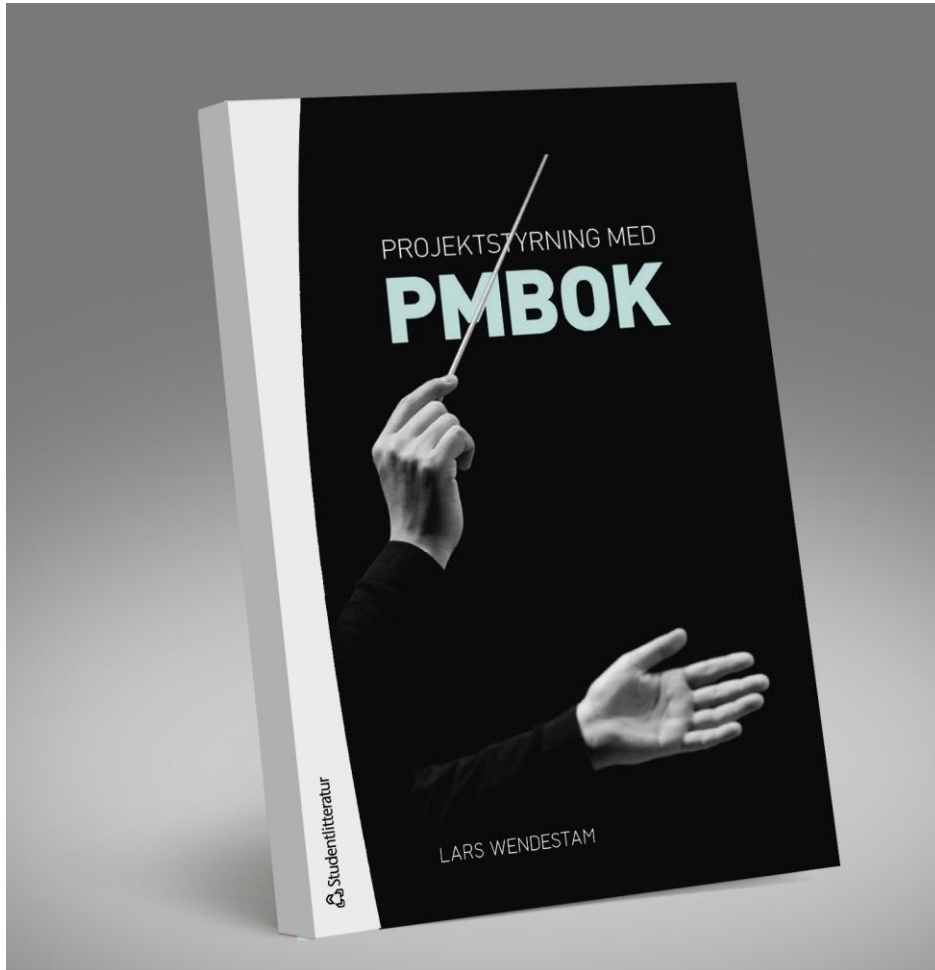
X2.4.2 FINAL EXPOSURE DRAFT REVIEW (STANDARD PORTION)

In addition to the members of the Committee, the following individuals provided recommendations for improving the Exposure Draft of the *PMBOK® Guide—Sixth Edition* (standard portion):

- | | |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Ahmed A. Raouf Hamdy, PhD, PMP | Roberto Villa, PMP |
| Farhad Abdollahyan, PMP, OPM3 CP | Tiziano Villa, PMP, PMI-ACP |
| Adil Abdulghani | Benjamin Villar Lurquin, Bs |
| Tetsuhide Abe, PMP | Dave Violette, MPM, PMP |
| Klaus Abert | Vijay Srinivas Vittalamp PMP, RMP |
| Ayodeji R. Abitogun, MBA, PMP | Julian Vivas |
| Taiwo Abraham | Sameh Wahba, PMP, CPMC |
| Mohammad I. Abu Irshaid, PMP, PMP | Prakash Waknis, PMP |
| Manuel Acosta A. | Xiaojin Wang, PhD, PMP |
| Phill C. Akinwale, MSc, PMP | Tsunefumi Watanabe, PMP |
| Mazen Al Bazreh | Barbara A. Waters, MBA, PMP |
| Jose Rafael Alcalá Gomez, PMP | Shayla P. Watson, MA |
| Ameer Ali | Patrick Weaver, PMP, PMI-SP |
| Hammam Zayed Alkouz, PMP, PMI-RMP | Kevin H. Wegryn, PMP, Security+ |
| Bill Allbee, PMP | Lars Wendestam, MSc, PMP |
| Charmaine Y. Allen, PMP, PBA | Jan Werewka, PMP |
| Kristin L. Allen, PE, PMP | Carol E. P. Whitaker, MBA, PMP |
| Abdulaziz Almalki | Sean Whitaker, MBA, PMP |
| Ayman Alminawi, MBA, PMP | Angela Wick, PMP, PBA |
| Ahmad Mohd Al-Musallami | Michal P. Wieteska |
| | J. Craig Williams |
| | Malgorzata Wolny |
| | Sek-Kay Steve Wong, MBA, PMP |
| | Louise M. Worsley |
| | Yan Wu, APME, PMP |
| | Clement C. L. Yeung, PMP |



Projektstyrning med PMBOK®



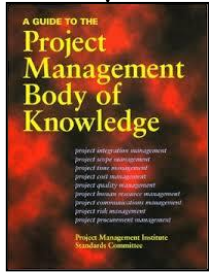
Publicerad 2019 och var nominerad till Årets projektledarbok

Syfte med boken

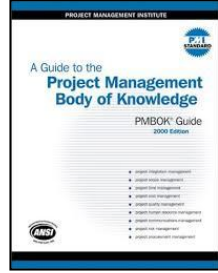
- Ej en översättning av PMBOK till svenska
- En lärobok som introducerar PMBOK på ett nytt sätt.
 - Ej fokus på primärt PMP-certifiering
 - Introducera PMBOKs arbetssätt "tidigare" i lärandet om projektstyrning för "Young professionals"
- Förstå PMBOK på ett sätt som ligger närmare en svensk projektledningstradition
- Att kunna använda ramverket praktiskt
- Introduktion för att senare kunna tenta av till ett PMP-certifikat.

ESA

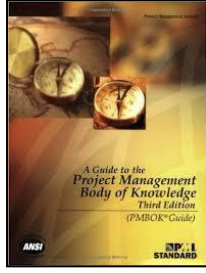
PMBOK och några viktiga milstolpar



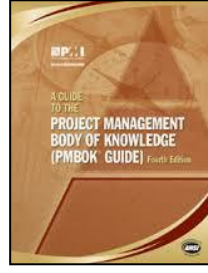
37 processer



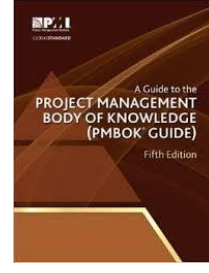
39 processer



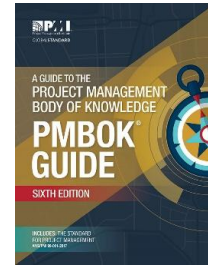
44 processer



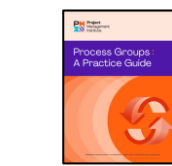
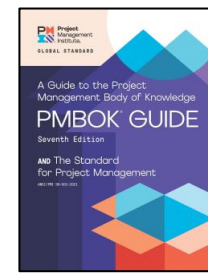
42 processer



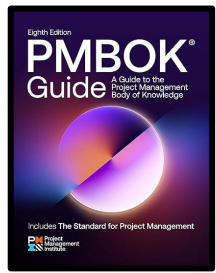
47 processer



49 processer



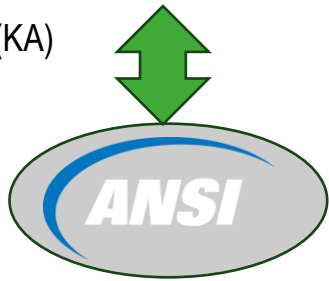
Practice Guide med PMBOK 6 processer



40 processer



9 Knowledge Areas (KA)
5 Process Groups



PMBOK blev ANSI-standard för projektstyrning

Arbetet med en ISO-standard för projektstyrning initierad november 2007

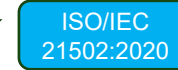
Blev en "strid" mellan två falanger. De som ville ha BS6079-1:2002 som bas och de som förordade PMBOK



39 Processer

10 Subject Groups
5 Process Groups

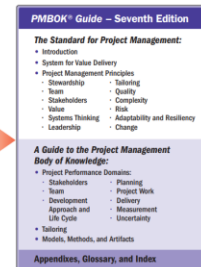
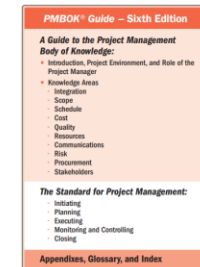
10 Knowledge Areas (KA)
5 Process Groups



Förväntning på en guide som tar med agile project management

- Predictive planning
- Adaptive planning

"Princip baserad",
Ej "Process-baserad"



ESA
1982

Ethics, Standards & Accreditation
• Beskriver 6 Management Functions

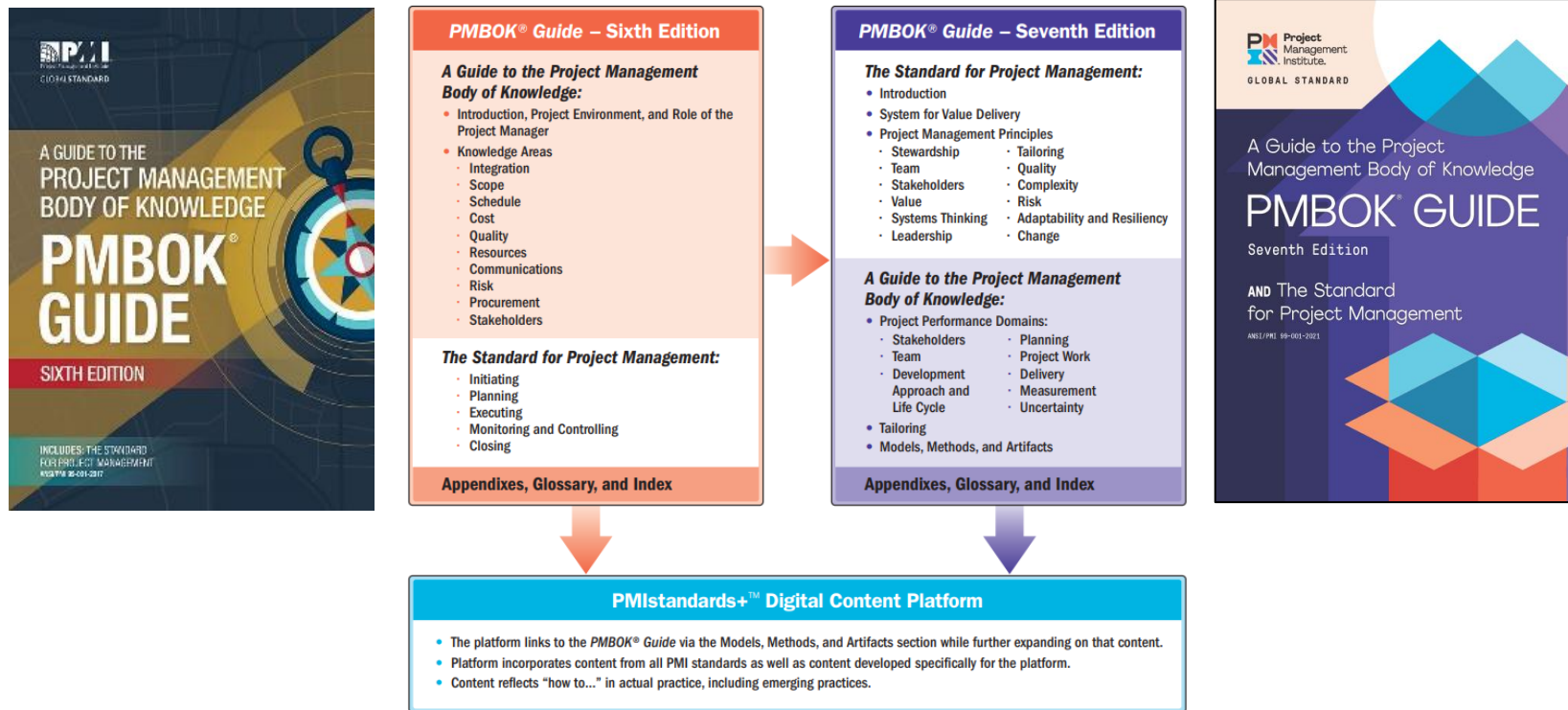
Vad blev då inte helt bra i PMBOK 6 som medförde att PMBOK 7 kom att förändras så radikalt?

- Man lyckades inte komma över den tolkning av att PMBOK används när man bedriver projektarbete på ett "gammaldags sätt"
 - D.v.s. används när man bedriver så kallade "vattenfallsprojekt"
- Det blev lite omodernt att beskriva arbete i form av processer
 - Flera andra ramverk lämnade det som exempelvis:
 - **ITIL version 4** som ersatte "processer" med "practices"
 - Uppdateringen av **ISO/IEC 21502** standarden för projektstyrning som också valde att beskriva vad som ska göras i form av "practices"
- Man hade genomfört revideringar på både standarderna för programstyrning och portföljstyrning och här valt att beskriva arbetet i dessa i form av "*principer*" (principles)



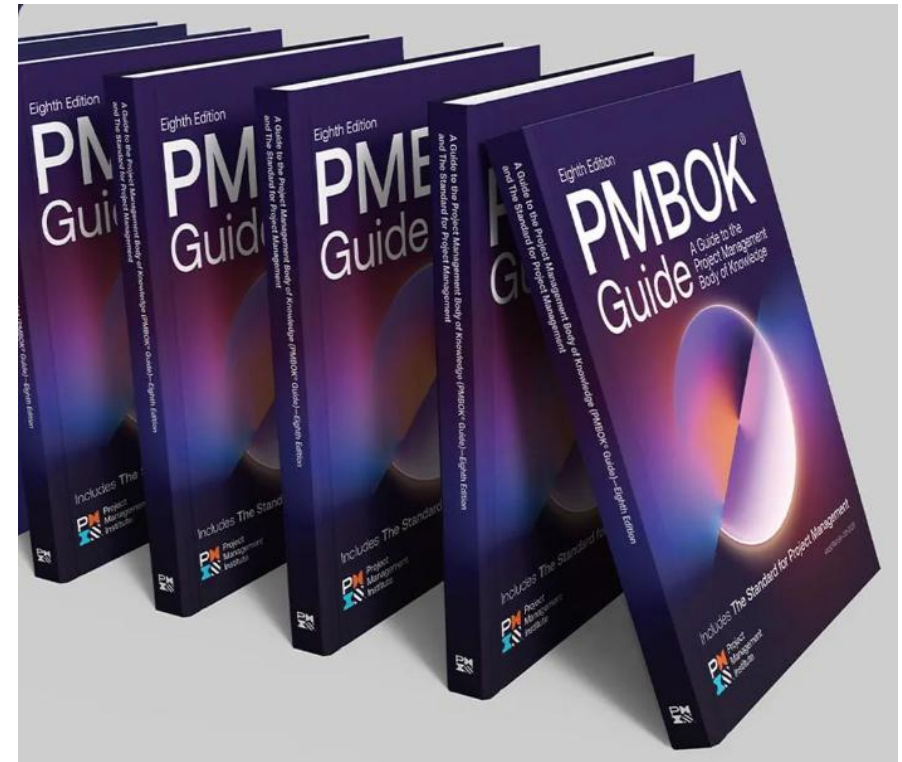
Utformningen av PMBOK 7

While effective in supporting good practice, process-based standards are prescriptive by their very nature. With project management evolving more rapidly than ever before, the process-based orientation of past editions cannot be maintained in a manner conducive to reflecting the full value delivery landscape. Therefore, this edition shifts to a principles-based standard to support effective project management and to focus more on intended outcomes rather than deliverables.

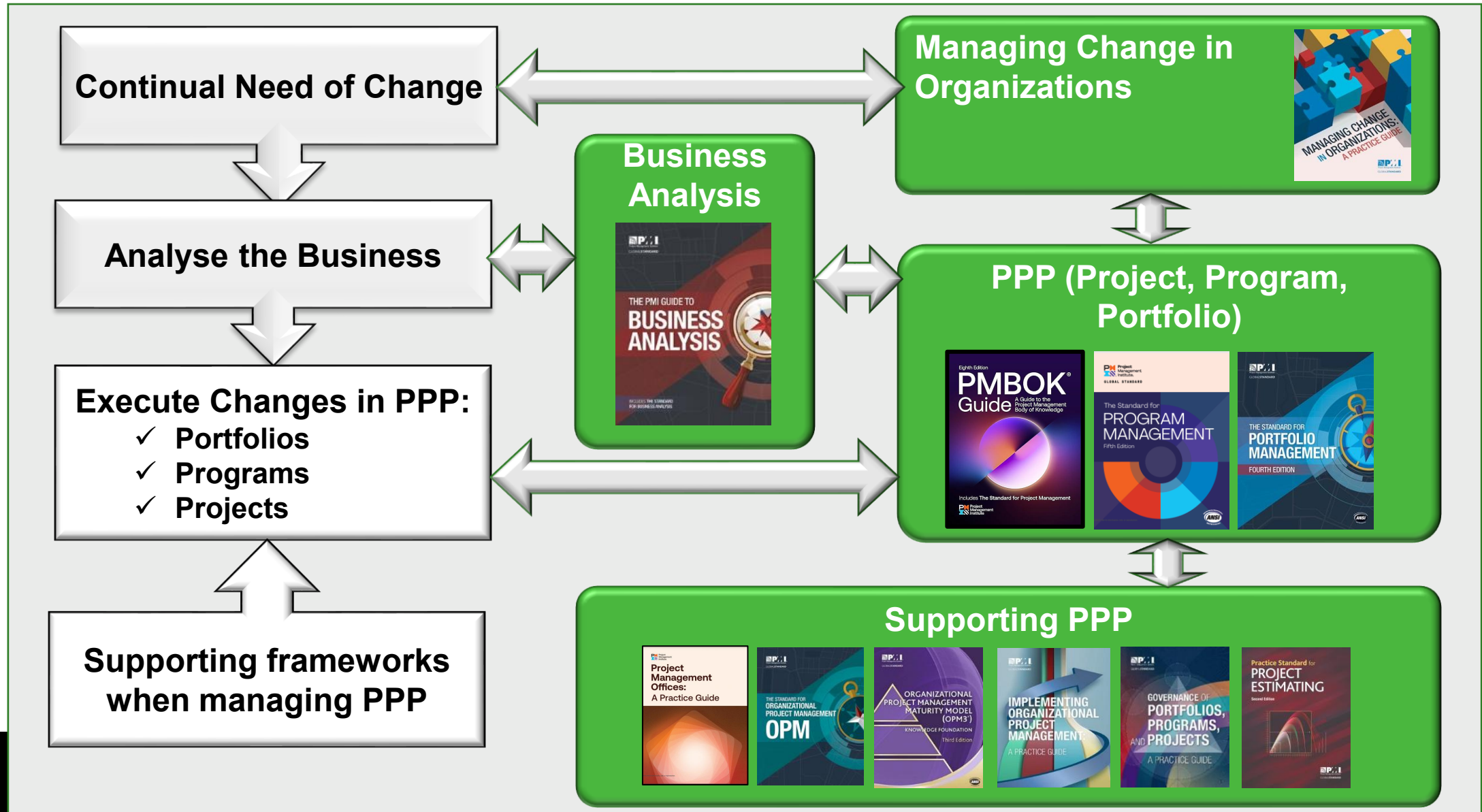


Den genomförda revideringen av PMBOK i samband med PMBOK 8

- *PMP PED (Public Exposure Draft) på PMBOK 8 genomförd under jul/nyårs-helgerna 2024/2025*
- *PMBOK 8 blev tillgänglig för PMI medlemmar i november 2025*
- *Den tryckta versionen tillgänglig för kommersiell försäljning i januari 2026*

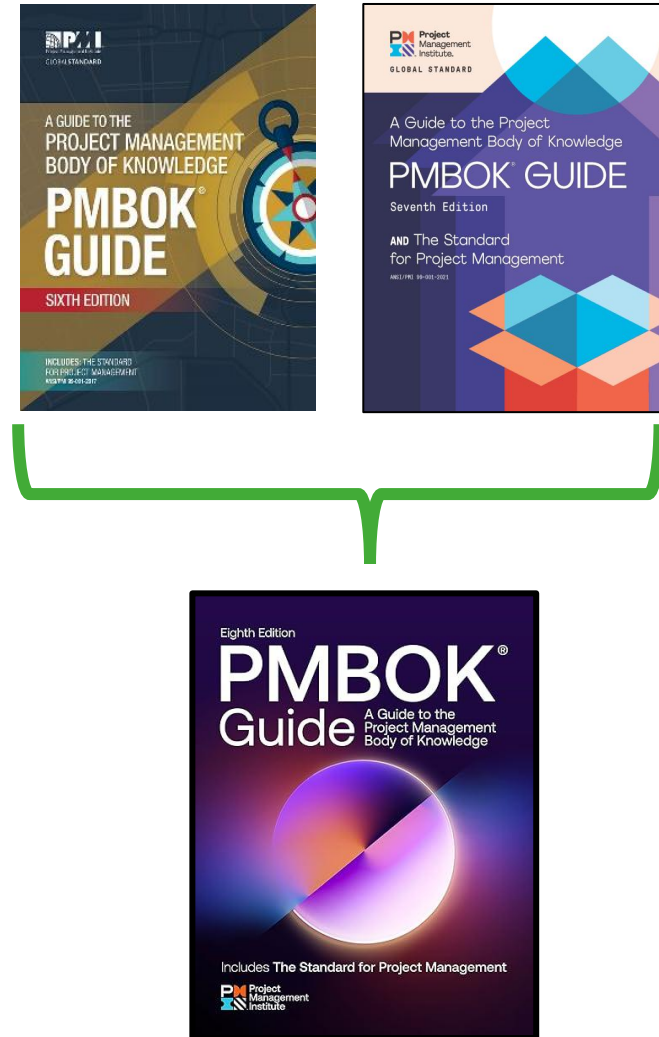


Årets tema på Passion form Projects “*Project Success = Business Success*”



Utformningen av PMBOK 8

- Kan betraktas som en "merge" av PMBOK 6 och PMBOK 7
- **Principles of Project Management** samt **Performance Domains** finns kvar från PMBOK 7, men har omarbetats helt.
- Processbeskrivningarna som fanns i PMBOK 6 har kommit tillbaka, men är omarbetade i en ny kontext
- Förändrat syfte med projekt genom en förändrad definition av vad ett projekt är



Definitionen av vad ett Projekt är

Definition som fanns i PMBOK 1 – PMBOK 7

”A temporary endeavour undertaken to create a unique Product Service or Result”



”A temporary initiative in a unique context undertaken to create value”

Ny definition i PMBOK 8

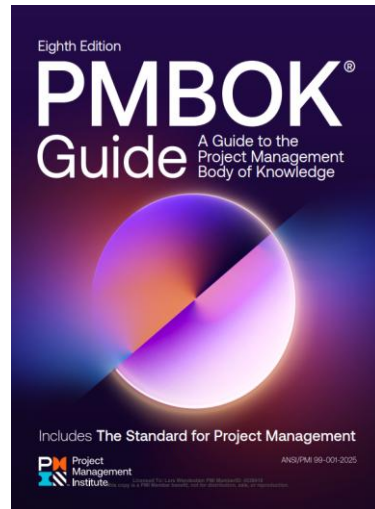
”A temporary endeavour to achieve one or more defined objectives”

Definition enligt ISO 21502



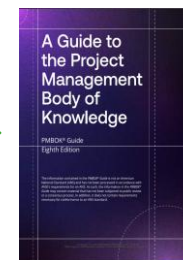
PMBOK 8 jämfört med PMBOK 7

PMBOK 6 – Process based

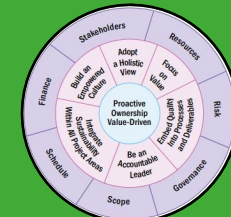


The Standard for Project Management

A guide to the Project Management Body of Knowledge

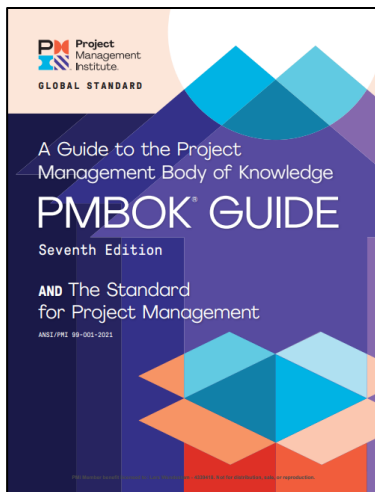


6 Project Principles of Project Management



7 Project Performance Domains

PMBOK 7 – Principle based



PMBOK® Guide – Seventh Edition

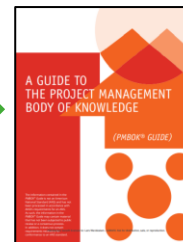
The Standard for Project Management:

- Introduction
- System for Value Delivery
- Project Management Principles
 - Stewardship
 - Team
 - Stakeholders
 - Value
 - Systems Thinking
 - Leadership
 - Tailoring
 - Quality
 - Complexity
 - Risk
 - Adaptability and Resiliency
 - Change

A Guide to the Project Management Body of Knowledge:

- Project Performance Domains:
 - Stakeholders
 - Team
 - Development Approach and Life Cycle
 - Planning
 - Project Work
 - Delivery
 - Measurement
 - Uncertainty
- Tailoring
- Models, Methods, and Artifacts

Appendixes, Glossary, and Index



Principles of Project Management

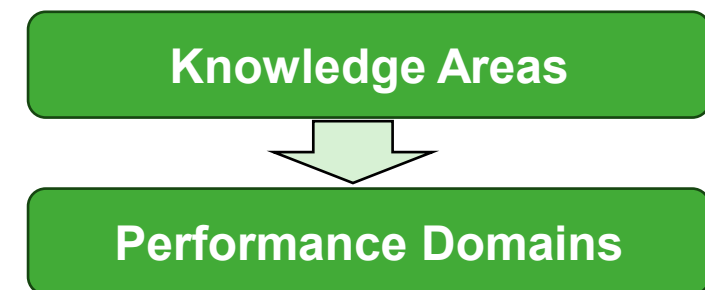
Be a diligent, respectful, and caring steward	Create a collaborative team environment	Effectively engage with stakeholders	Focus on value
Recognize, evaluate, and respond to system interactions	Demonstrate leadership behaviors	Tailor based on context	Build quality into processes and deliverables
Navigate complexity	Optimize risk responses	Embrace adaptability and resiliency	Enable change to achieve the envisioned future state

8 Project Performance Domains



Utformningen av nya PMBOK 8

- Man har valt att behålla "**principles**" samt "**performance domains**" utifrån ANSI-standarderna men definierat om dem helt och hållet
- Man har återtagit processbeskrivningarna från PMBOK 6, men reviderat dem och beskrivet dem på ett nytt sätt.
- Gruppering av processer i "Process Groups" finns kvar från PMBOK 6 men döpts om till "**Project management focus areas**". Det är samma 5 grupper.
- "**Knowledge Areas**" enligt PMBOK 6 blir i praktiken de nya "**Performance Domains**" i PMBOK 8.
 - Man går ifrån 10 Knowledge Areas i PMBOK 6 till 7 Performance Domains i PMBOK 8
 - Processer beskrivs på samma sätt som i PMBOK 6 men reviderade
- Beskrivningarna av "ITTOs" läggs i separata kapitel
 - Ett kapitel för Inputs & Outputs
 - Ett kapitel för Tools & Techniques
- Ett kapitel för "Tailoring" precis som i PMBOK 7
- Nya appendix



PMBOK 6

- PMBOK 6 Knowledge Areas
- Är 10 stycken
- Integrationsstyrningen håller samman helheten



PMBOK 8

- PMBOK 8 Performance Domains
- Är 7 stycken
- Governance håller samman helheten
- 3 Stycken från PMBOK 6 är borttagna
 - Inköpsstyrning
 - Kommunikation
 - Kvalitet



PMBOK 8

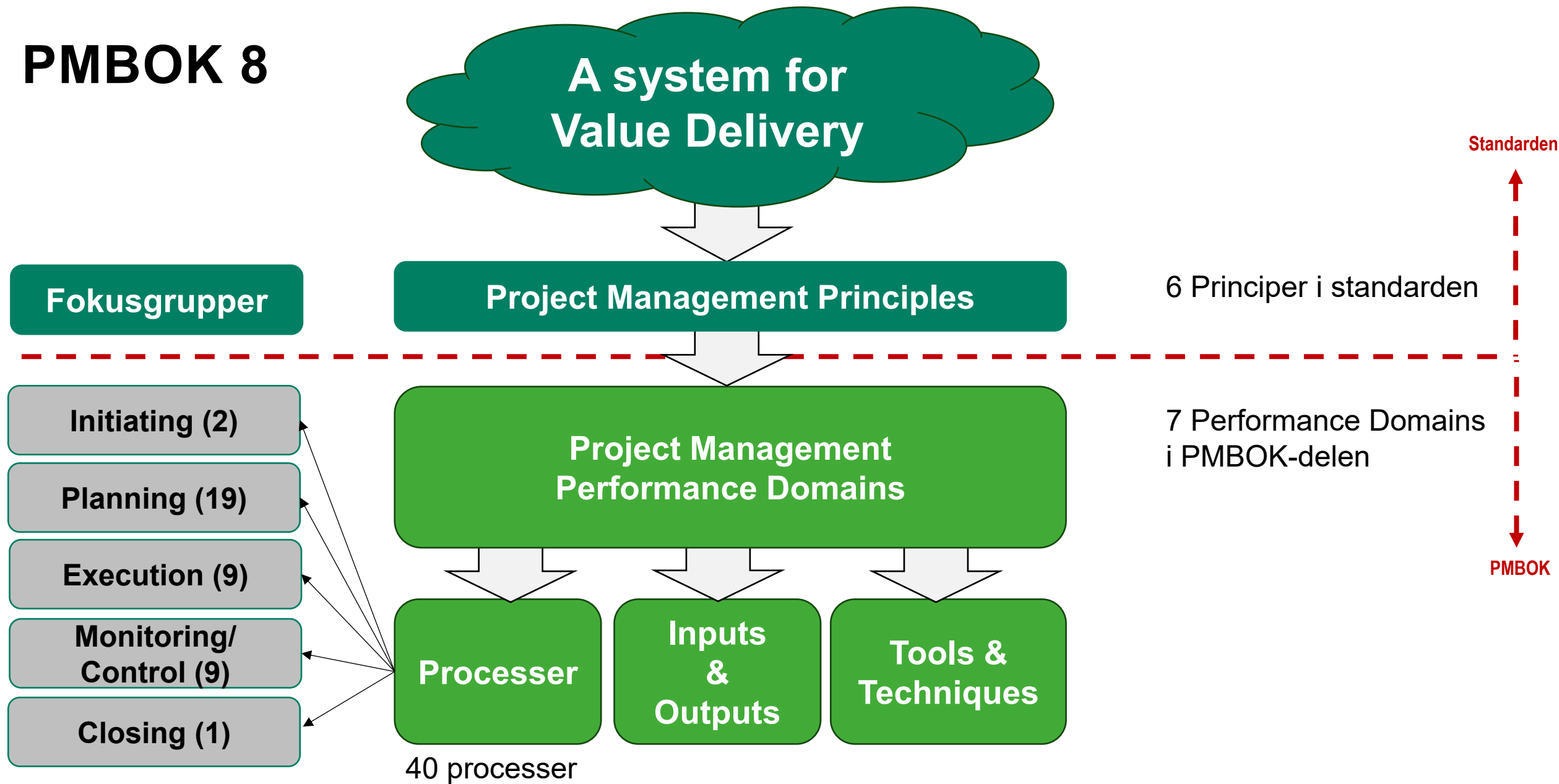
Kapitel Strukturen i PMBOK 8

- Kapitel 1 Introduction
- Kapitel 2 Performance Domains
- Kapitel 3 Tailoring
- Kapitel 4 Inputs & Outputs
- Kapitel 5 Tools & Techniques
- Appendix 1 Contributors
- Appendix 2 Artificial Intelligence (AI)
- Appendix 3 PMO
- Appendix 4 Procurement

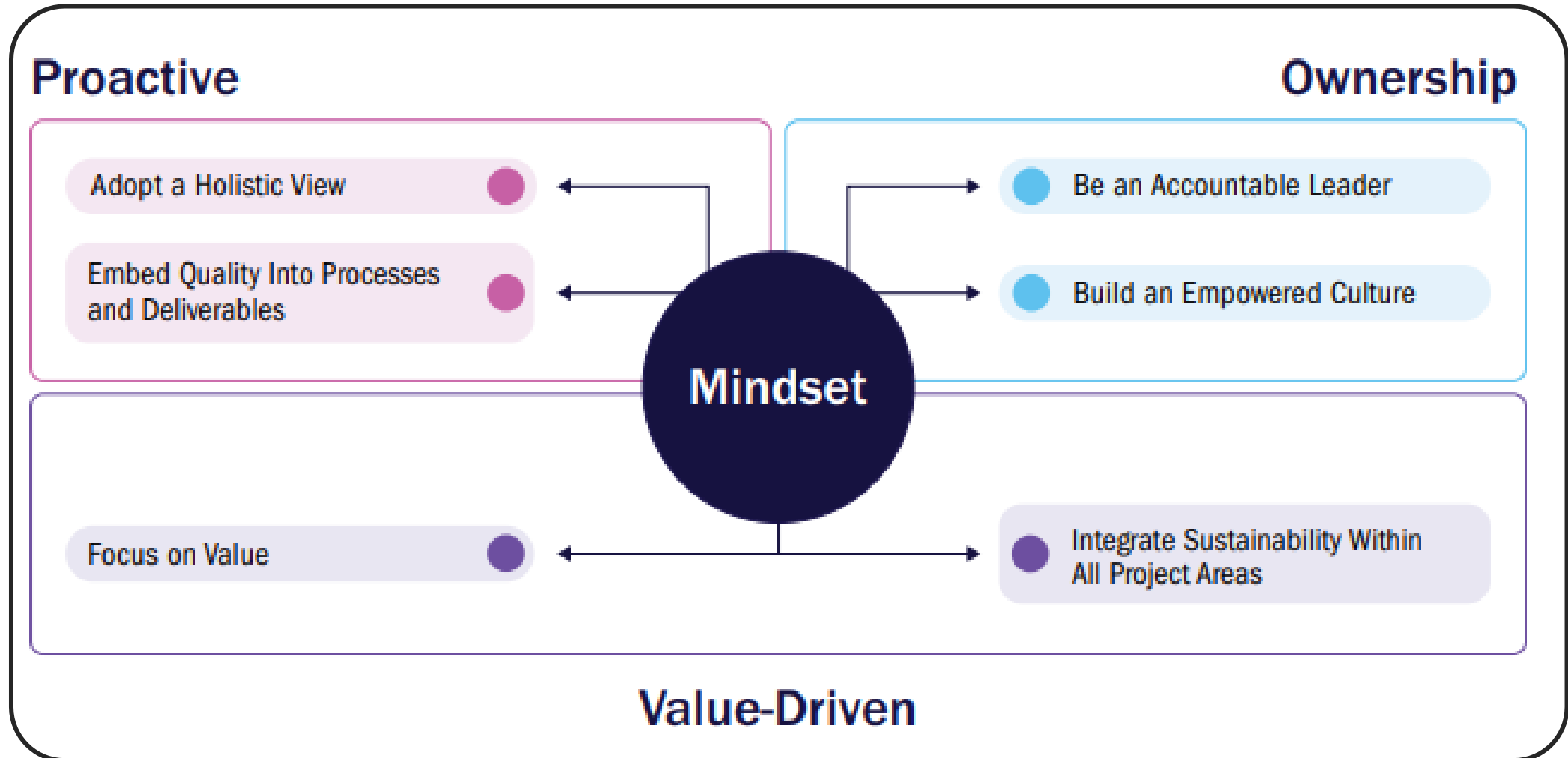
Kapitel Strukturen i ANSI standarden

- Kapitel 1 Introduction
- Kapitel 2 A System for Value Delivery
- Kapitel 3 Project Management Principles
 - 6 Principles
- Kapitel 4 Project Life Cycles
 - Project Life Cycles
 - Project Approaches, [Predictive, Adaptive or Hybrid]
 - Considerations for Development Approach
 - Delivery Cadence (dvs hur levereras resultatet)
 - Project Management Focus Areas
 - Initiating
 - Planning
 - Executing
 - Monitoring & Control
 - Closing

PMBOK 8



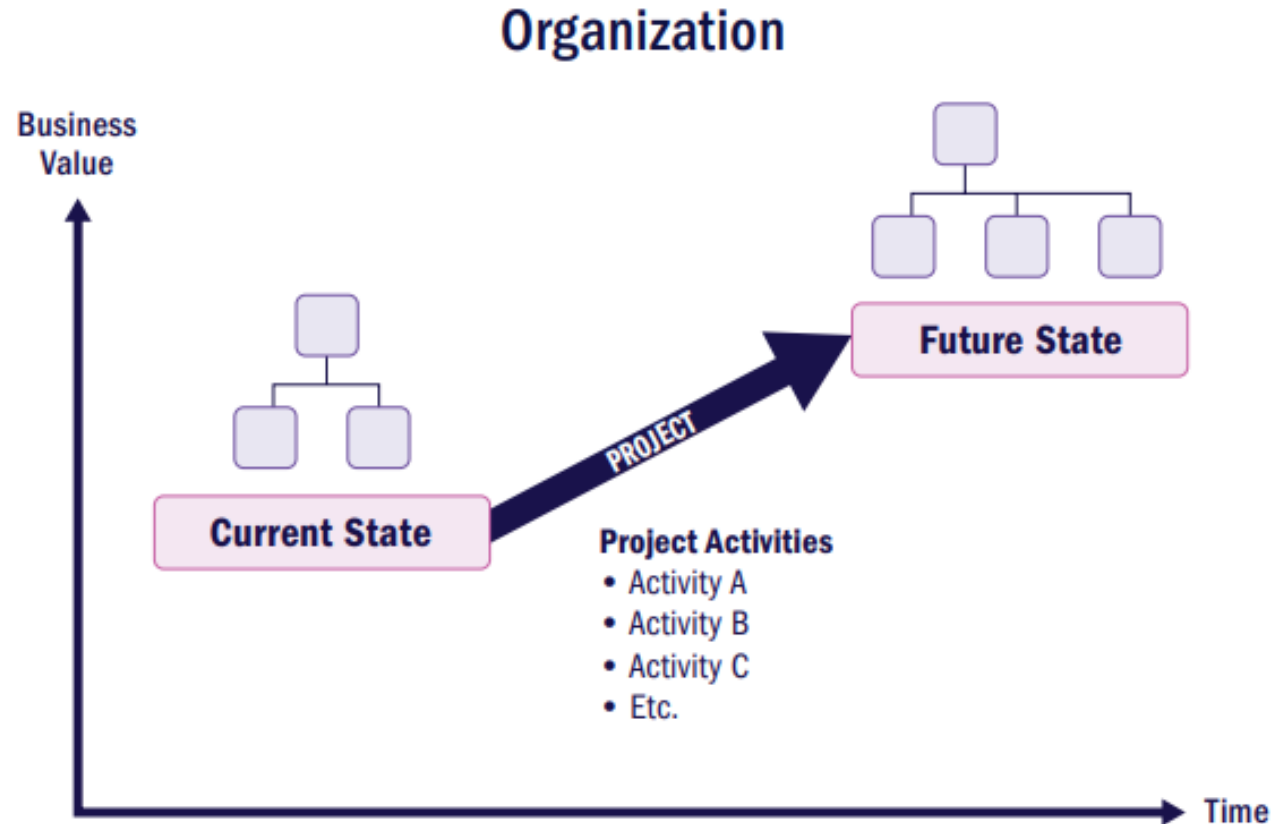
PMBOK 8 – ANSI standarden och dess 6 principer



PMBOK 8 – ANSI standarden och målbilden för att skapa värde [Creating Value]

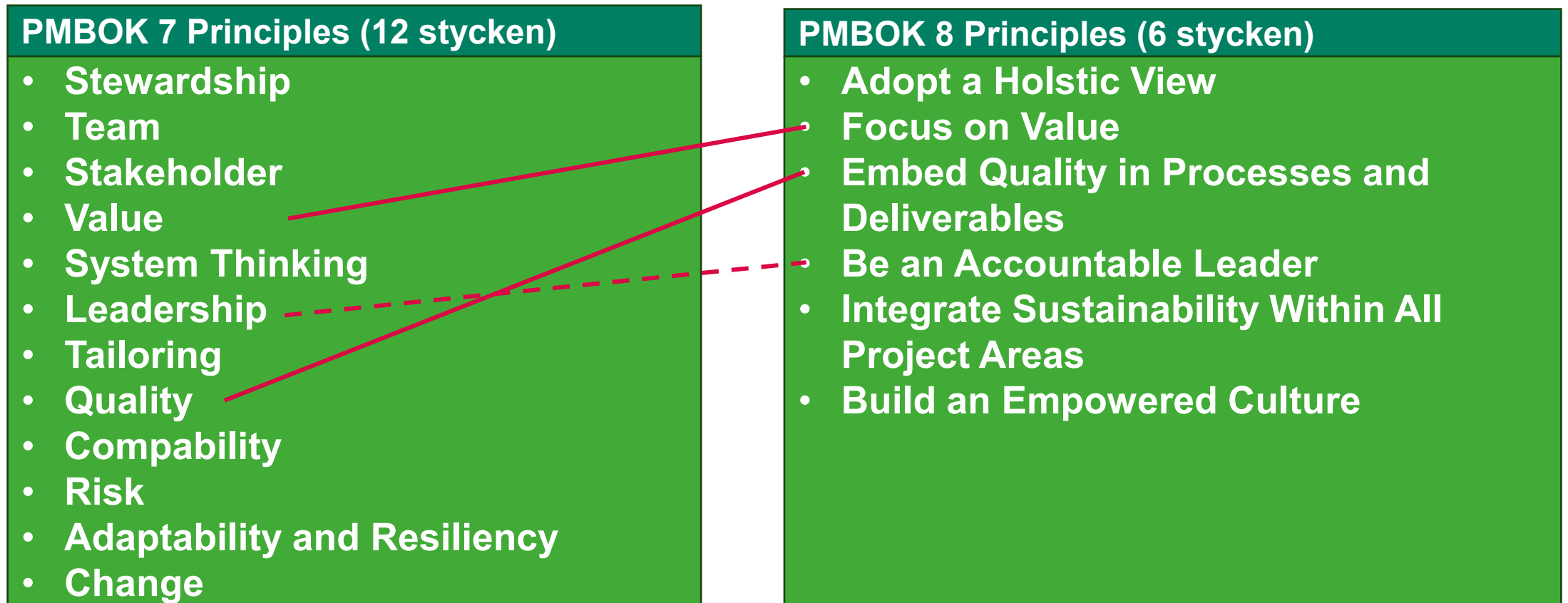
Projektet används för att understödja genomförandet av den värdeskapande resan

- Utgå ifrån ett nuläge
- Genomföra projektets aktiviteter i syfte att skapa ett framtida läge som ger bättre affärsvärde
- Arbetet genomförs som en temporärt arbete (projektets definition)



PMBOK 8 – ANSI standarden

- ANSI-standarden är fortsättningsvis beskriven mha Principles
- Jämförelse 12 Principer enligt PMBOK 7 och 6 Principer enligt PMBOK 8



PMBOK 8 – PMBOK Guiden – kapitel 2

Kapitel Strukturen i PMBOK 8

- Kapitel 1 Introduction
- **Kapitel 2 Performance Domains**
- Kapitel 3 Tailoring
- Kapitel 4 Inputs & Outputs
- Kapitel 5 Tools & Techniques
- Appendix 1 Contributors
- Appendix 2 PMO
- Appendix 3 Artificial Intelligence (AI)
- Appendix 4 Procurement

- 7 st. **Performance Domains** (som motsvarar begreppet "Knowledge Area" enligt PMBOK 6).
- Varje Performance Domain innehåller en eller flera processer
- Processerna är även grupperade i "**Project Management Focus Areas**" som i PMBOK 6 kallades för "Process Groups", dvs:
 - Initiating
 - Planning
 - Executing
 - Monitoring & Control
 - Closing

PMBOK 8 – PMBOK Guiden – kapitel 2

Performance Domains	Project Management Focus Areas				
	Initiating Focus Area	Planning Focus Area	Executing Focus Area	Monitoring and Controlling Focus Area	Closing Focus Area
Governance	<ul style="list-style-type: none"> Initiate Project or Phase 	<ul style="list-style-type: none"> Integrate and Align Project Plans Plan Sourcing Strategy 	<ul style="list-style-type: none"> Manage Project Execution Manage Quality Assurance Manage Project Knowledge 	<ul style="list-style-type: none"> Monitor and Control Project Performance Assess and Implement Changes 	<ul style="list-style-type: none"> Close Project or Phase
Scope		<ul style="list-style-type: none"> Plan Scope Management Elicit and Analyze Requirements Define Scope Develop Scope Structure 		<ul style="list-style-type: none"> Monitor and Control Scope Validate Scope 	
Schedule		<ul style="list-style-type: none"> Plan Schedule Management Develop Schedule 		<ul style="list-style-type: none"> Monitor and Control Schedule 	
Finance		<ul style="list-style-type: none"> Plan Financial Management Estimate Costs Develop Budget 		<ul style="list-style-type: none"> Monitor and Control Finances 	
Stakeholders	<ul style="list-style-type: none"> Identify Stakeholders 	<ul style="list-style-type: none"> Plan Stakeholder Engagement Plan Communications Management 	<ul style="list-style-type: none"> Manage Stakeholder Engagement Manage Communications 	<ul style="list-style-type: none"> Monitor Stakeholder Engagement Monitor Communications 	
Resources		<ul style="list-style-type: none"> Plan Resource Management Estimate Resources 	<ul style="list-style-type: none"> Acquire Resources Lead the Team 	<ul style="list-style-type: none"> Monitor and Control Resourcing 	
Risk		<ul style="list-style-type: none"> Plan Risk Management Identify Risks Perform Risk Analysis Plan Risk Responses 	<ul style="list-style-type: none"> Implement Risk Responses 	<ul style="list-style-type: none"> Monitor Risks 	

- 7 st. **Performance Domains** (som motsvarar begreppet "Knowledge Area" enligt PMBOK 6).
- Varje Performance Domain innehåller en eller flera processer
- Processerna är även grupperade i "**Project Management Focus Areas**" som i PMBOK 6 kallades för "Process Groups", dvs:
 - Initiating
 - Planning
 - Executing
 - Monitoring & Control
 - Closing

PMBOK 8 – PMBOK Guiden – kapitel 2 och processerna

Jämförelse av processer mellan PMBOK 8 och PMBOK 6

- Borttagna processer
- Tillagda processer
- Namnändrade processer

PMBOK 8		PMBOK 6	
Governance		Integration Management	
Initiate Project or Phase		Develop Project Charter	
Inintegrate & Align Project Plans		Develop Project Management Plan	
Plan Sourcing Strategy			
Manage Project Execution		Direct & Manage Project Work	
Manage Quality Assurance			
Manage Project Knowledge		Manage Project Knowledge	
Monitor & Control Project Performance		Monitor & Control Project Work	
Assess & Implement Changes		Perform Integrated Change Control	
Close Project or Phase		Close Project or Phase	
Scope		Scope Management	
Plan Scope Management		Plan Scope Management	
Elicit & Analyze Requirements		Collect Requirements	
Define Scope		Define Scope	
Develop Scope Structure		Create WBS	
Monitor & Control Scope		Control Scope	
Validate Scope		Validate Scope	
Schedule		Schedule Management	
Plan Schedule Management		Plan Schedule Management	
		Define Activities	
		Sequence Activities	
		Estimate Activity Durations	
Develop Schedule		Develop Schedule	
Monitor & Control Schedule		Control Schedule	
		Quality Management	
		Plan Quality Management	
		Manage Quality	
		Control Quality	
PMBOK 8		PMBOK 6	
Finance		Cost Management	
Plan Financial Management		Plan Cost Management	
Estimate Costs		Estimate Costs	
Develop Budget		Determine Budget	
Monitor & Control Finances		Control Costs	
Resources		Resource Management	
Plan Resource Management		Plan Resource Management	
Estimate Resources		Estimate Activity Resources	
Acquire Resources		Acquire Resources	
		Develop Team	
Lead the Team		Manage Team	
Monitor & Control Resourcing		Control Resources	
Stakeholders	Stakeholder Management	Communications Management	
Identify Stakeholder	Identify Stakeholders	Identify Stakeholders	
Plan Stakeholder Engagement	Plan Stakeholder Engagement	Plan Stakeholder Engagement	
Plan Communication Management	Plan Communications Management	Plan Communications Management	
Manage Stakeholder Engagement	Monitor Stakeholder Engagement	Monitor Stakeholder Engagement	
Manage Communication	Manage Communications	Manage Communications	
Monitor Stakeholder Engagement	Manage Stakeholder Engagement	Manage Stakeholder Engagement	
Monitor Communication	Monitor Communications	Monitor Communications	
Risk	Risk Management		
Plan Risk Management	Plan Risk Management		
Identify Risks	Identify Risks		
	Perform Qualitative Risk Analysis		
	Perform Quantitative Risk Analysis		
Plan Risk Responses	Plan Risk Responses		
Implement Risk Responses	Implement Risk Responses		
Monitor Risks	Monitor Risks		

PMBOK 6

Procurement Management

Plan Procurement Management

Conduct Procurements

Control Procurements

PMBOK 8

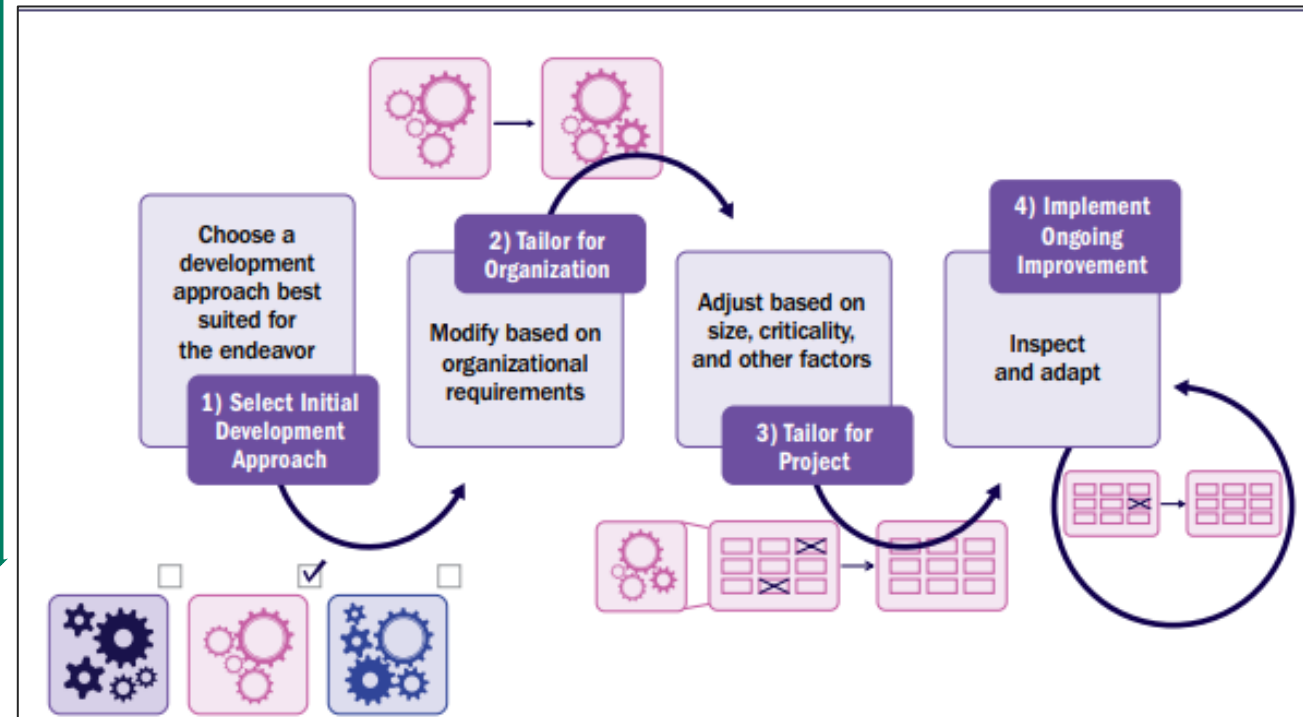
Appendix 4 - Procurement

PMBOK 8 – PMBOK Guiden – kapitel 3 tailoring

Kapitel Strukturen i PMBOK 8

- Kapitel 1 Introduction
- Kapitel 2 Performance Domains
- **Kapitel 3 Tailoring**
- Kapitel 4 Inputs & Outputs
- Kapitel 5 Tools & Techniques
- Appendix 1 Contributors
- Appendix 2 PMO
- Appendix 3 Artificial Intelligence (AI)
- Appendix 4 Procurement

- Detta kapitel tillkom i PMBOK 7 och finns kvar i PMBOK 8
- Att kunna anpassa ramverket för det specifika projektet

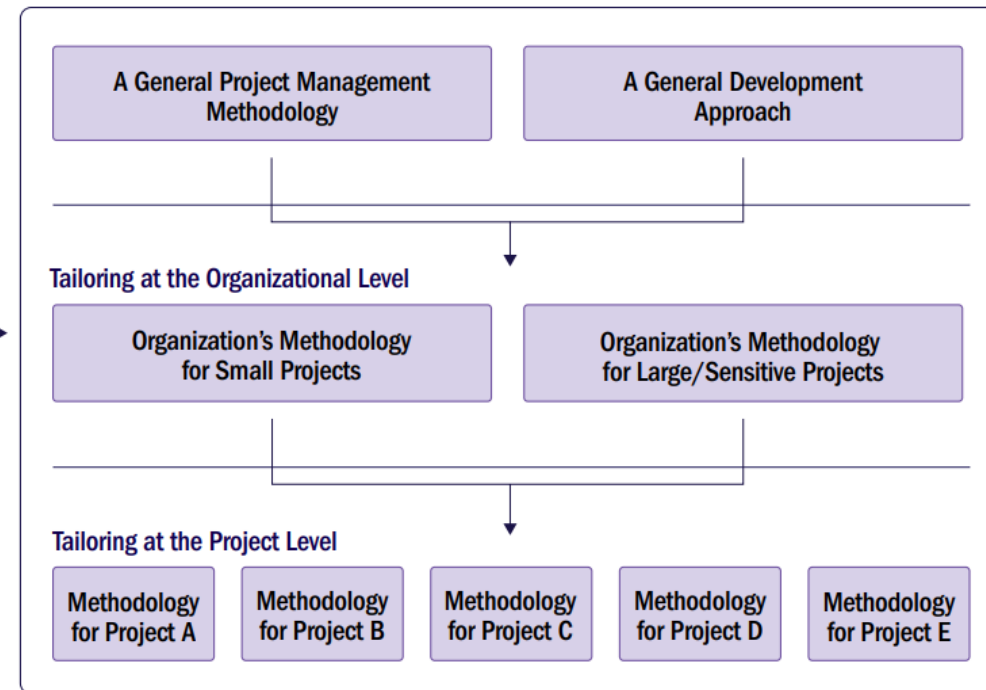


PMBOK 8 – PMBOK Guiden – kapitel 3 tailoring

Kapitel Strukturen i PMBOK 8

- Kapitel 1 Introduction
- Kapitel 2 Performance Domains
- **Kapitel 3 Tailoring**
- Kapitel 4 Inputs & Outputs
- Kapitel 5 Tools & Techniques
- Appendix 1 Contributors
- Appendix 2 PMO
- Appendix 3 Artificial Intelligence (AI)
- Appendix 4 Procurement

- Att kunna anpassa ramverket för det specifika projektet. Tex:
 - Projektmetod som används
 - Utvecklingsmetod
 - Storlek på projektet
 - Anpassningar som sker på projektnivå



PMBOK 8 – PMBOK Guiden – kapitel 4 Inputs & Outputs

Kapitel Strukturen i PMBOK 8

- Kapitel 1 Introduction
- Kapitel 2 Performance Domains
- Kapitel 3 Tailoring
- **Kapitel 4 Inputs & Outputs**
- Kapitel 5 Tools & Techniques
- Appendix 1 Contributors
- Appendix 2 PMO
- Appendix 3 Artificial Intelligence (AI)
- Appendix 4 Procurement

- Processerna beskrivna som ITTOs, dvs (Inputs, Tools & Techniques och Outputs)
- Nu separerade i två olika kapitel
 - Kapitel 4 innehåller Inputs & Outputs
 - Kapitel 5 innehåller Tools & Techniques
- En lista i alfabetisk ordning översiktligt beskrivande de Inputs & Outputs som förekommer i processerna

Initiate Project or Phase

Inputs

- Business documents
 - Business case
 - Benefits management plan
- Agreements
- Enterprise environmental factors
- Organizational process assets
- Etc.

Tools & Techniques

- Expert judgment
- Data gathering
 - Brainstorming
 - Focus groups
 - Interviews
- Interpersonal and team skills
 - Conflict management
 - Facilitation
 - Meeting management
- Meetings
- Responsibility assignment matrix
- Project canvas
- Etc.

Outputs

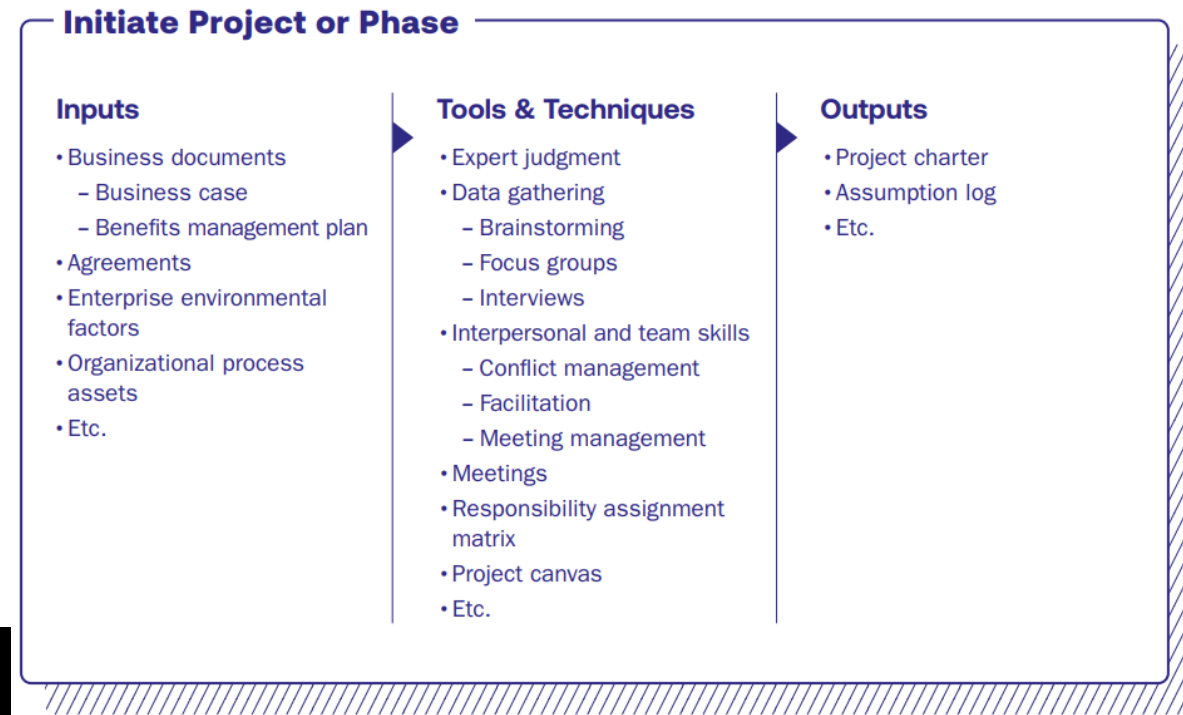
- Project charter
- Assumption log
- Etc.

PMBOK 8 – PMBOK Guiden – kapitel 5 Tools & Techniques

Kapitel Strukturen i PMBOK 8

- Kapitel 1 Introduction
- Kapitel 2 Performance Domains
- Kapitel 3 Tailoring
- Kapitel 4 Inputs & Outputs
- **Kapitel 5 Tools & Techniques**
- Appendix 1 Contributors
- Appendix 2 PMO
- Appendix 3 Artificial Intelligence (AI)
- Appendix 4 Procurement

- En alfabetisk beskrivning av Tools & Techniques av de som tas upp i processbeskrivningarna
- Mycket av det som fanns i PMBOK 6 finns fortfarande med, men en hel del nyare tekniker har tillförts
- I PMBOK 7 fanns en uppdelning i ”*Commonly used Models, Methods & Artifacts*”. Denna är borttagen



PMBOK 8 – PMBOK Guiden – kapitel 5 Tools and techniques A- I

Process Domain Area (PDA)

- Project Management**
- Project Management PMBOK 8
- Project Management Principles
- Project Performance Domains**
- Governance
- Scope
- Schedule
- Finance
- Stakeholders
- Resources
- Risk
- Tailoring
- Inputs & Outputs
- Tools & Techniques**
- ApX 2 - PMO
- ApX 3 - AI
- ApX 4 - Procurement

Project Management according to PMBOK (Eight edition)

Tools and Techniques listed in an alphabetic order.

A - I

Active listening	Change control tools	Critical path drag
Affinity diagram	Checklists	Critical path drag cost
After-action Reviews [AFRs]	Coaching and mentoring	Critical path method [CPM]
Agile releaseplanning	Colocation	Critical thinking
Alternative analysis	Communication competence	Cultural awareness
Analogous estimating	Communication methods	Customers talks and tests
Artificial Intelligence [AI]	Communication models	Daily coordination meeting
Asumption & Constraint Analysis	Communication requirements analysis	Data analysis
Audits	Communication skills	Data gathering
Augmented reality [AR]	Communication styles assessment	Data representation
Autocratic desicion-making	Communication technology	Decision making
Backlog management	Conflict Management	Decision Tree Analysis
Backlog refinement	Communication technology	Deciomposition
Benchmarking	Constructive cost model [COCOMO}	Dependency determnation & integr.
Bottom-up estimating	Contingent respons strategies	Design thinking
Brainstorming	Continous improvement	Distributed management & leadership
Brainstorming techniques	Control charts	Document analysis
Branch and bound	Cost aggregation	Earned Value Analysis
Burndown chart	Cost-benefit analysis	Emotional intelligence
Burnup chart	Cost of Quality	Estimation techniques
Cause-and-effect diagram	Critical chain method	Expert Judgement
Centralized management & leadership	Critical chain project management	Facilitation

[Go Back](#)

Updated: 2026-02-11

Tools & Techniques
K - Z

Feedback
Financing
Flowchart
Focus groups
Funding limitation reconsiliation
Genetic Algorithms
Green human resource management
Ground rules
Hierarcical chanrts
Historical information review
Individual & team assessments
Influence diagrams
Influencing
information management
Information radiators
In-progress post mortems
Inspections
Integrated change control
Interpersonal & teams skills
interviews
Iteration burndown chart
In-progress post mortems'

PMBOK 8 – PMBOK Guiden – kapitel 5 Tools and techniques K - Z

Process Domain Area (PDA)

- Project Management
- Project Management PMBOK 8
- Project Management Principles
- Project Performance Domains**
- Governance
- Scope
- Schedule
- Finance
- Stakeholders
- Resources
- Risk
- Tailoring
- Inputs & Outputs
- Tools & Techniques**
- ApX 2 - PMO
- ApX 3 - AI
- ApX 4 - Procurement

Project Management according to PMBOK (Eight edition)

Tools and Techniques listed in an alphabetic order.
K - Z

Knowledge management	Preassignment	Resource-based view
Leadership	Precedence Diagramming method	Responsibility assignment matrix
Leads and lags	Predictive analytics	Retrospectives
Logical relationship	Presentations	Risk categorization
Make-or-buy Analysis	Prioritization/ranking	Risk probability & impact assessment
Market research	Probability & Impact Matrix	Rolling wave planning
Meeting management	Problem-solving	Root Cause Analysis
Meetings	Process Analysis	Schedule compression
Mindmapping	Process automations	Schedule network analysis
Motivation	Process improvement	Sensitivity Analysis
Multicriteria decision analysis	Product analysis	Servant leadership
Multipoint Estimating	Project canvas	Simulation
Negotiation	Project dashboards	Six thinking hats
Networking	Project management info. systems	Sprint review
Nominal group	Project reporting	Stakeholder Analysis
Nonverbal communication	Prompt lists	Stakeholder engagement assessment
Observation/conversation	Questionnaires & surveys	Stakeholder mapping/representation
Organizational cultural intelligence	Recognition & rewards	Storytelling
Organizational theory	Regression Analysis	Strategies for opportunities
Parametric Estimating	Reserve Analysis	Strategies for overall project risk
Performance reviews	Resource leveling	Strategies for threats
Political awareness	Resource optimization technique	SWOT Analysis

Go Back

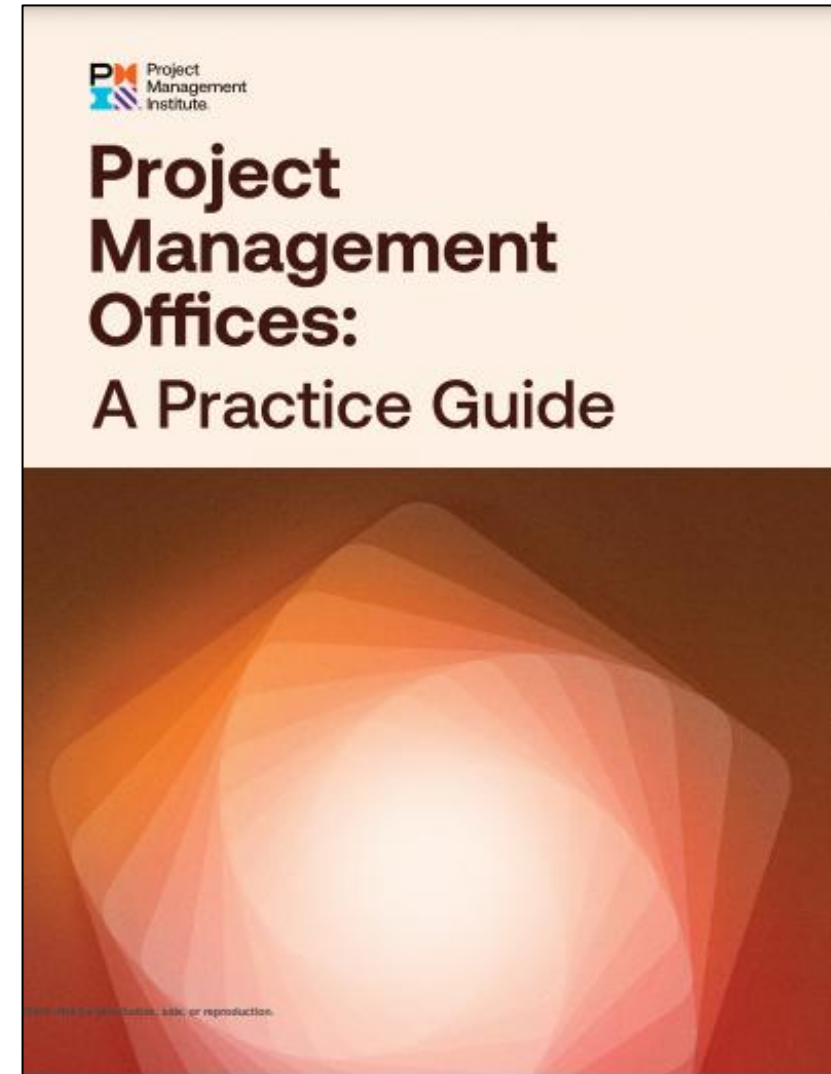
Updated: 2026-02-11

Tools and Techniques
A - I

- Teambuilding
- Technical performance analysis
- Test and inspection planning
- Testing/product evaluations
- Text-oriented formats
- Theory of constraints [TOC]
- To-compete performance index
- Training
- Trend Analysis**
- Thuckman ladder**
- Value Stream Mapping**
- Variance Analysis**
- Velocity
- Virtual collaboration tools
- Virtual reality [VR]
- Virtual teams
- Visual controls
- Voting
- What-if Analysis**

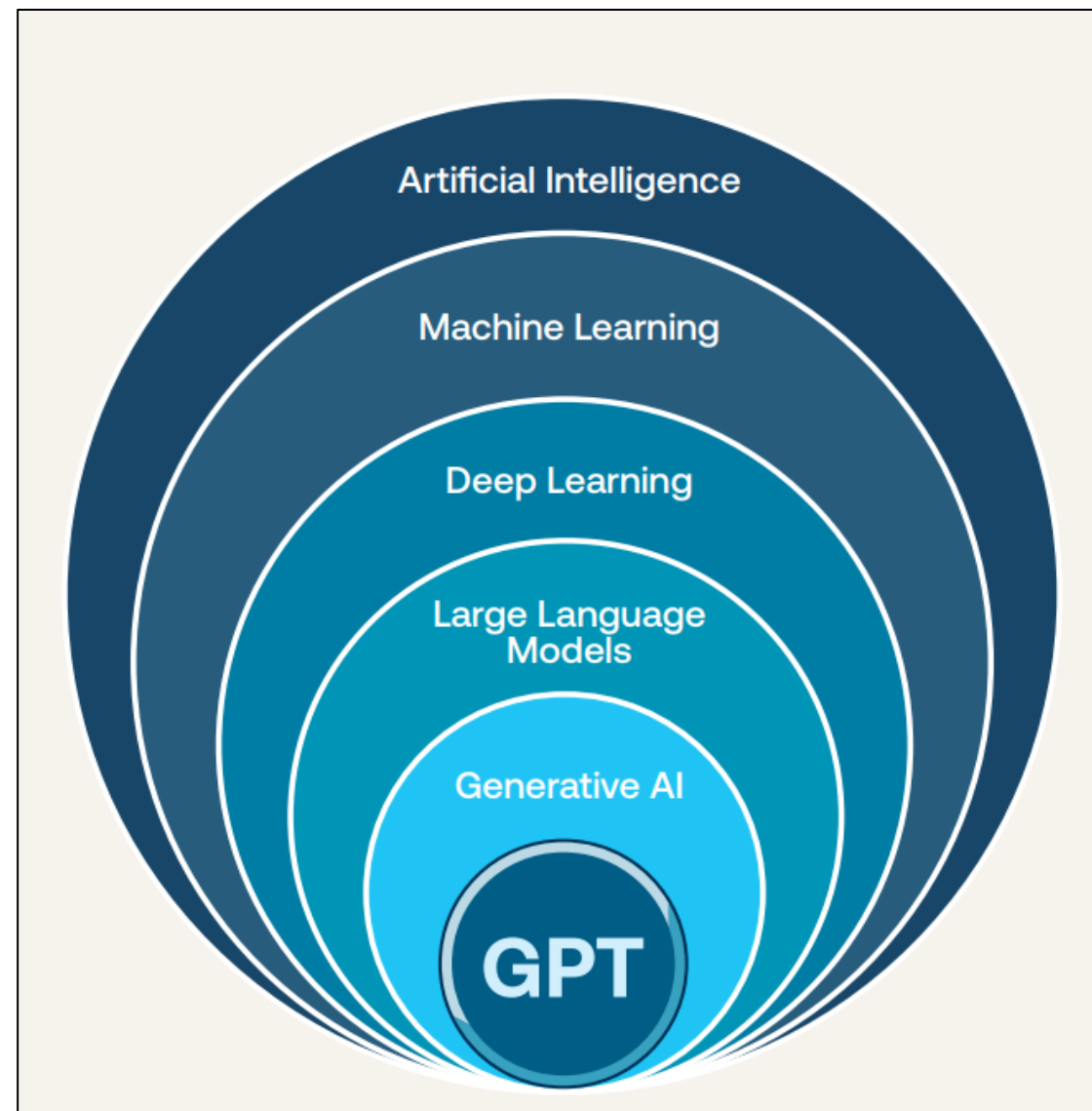
PMBOK 8 – Project Management Office (Appendix 2)

- I PMBOK 6 fanns PMO beskrivet i kapitel 2 under ”*The environment in which projects operate*”
- I PMBOK 7 flyttades PMO beskrivningar till ett appendix (Appendix 3)
- I PMBOK 8 ligger detta kvar i ett appendix (Appendix 2)
- Vad som dock tillkommit efter PMBOK 7, men innan PMBOK 8 är en ny Practice Guide för Project Management Office (PMO)



AI och PMBOK 8

- Nytt i PMBOK 8 är att man introducerar AI som en möjlighet att utnyttja inom projektarbete och projektstyrning
- Primärt har man tillfört detta genom att lägga till ett Appendix (appendix 3) där man tar upp AI ur projektets synvinkel
- Man ger också en struktur för de olika begreppen, d.v.s.
 - Artificiell Intelligence (AI)
 - Machine Learning (ML)
 - Deep Learning
 - Large Language Models
 - Generative AI
 - Generative Pre-trained Transformer (GPT)



AI och PMBOK 8

Man beskriver hur AI kan utnyttjas i olika syften inom project management

- **Automation**
 - Projektarbete som kan automatiseras mer eller mindre helt och hållet
- **Assistance**
 - Lösningar där AI gör delar av arbetet som en assistent till projektet
- **Augmentation**
 - Lösningar där AI hjälper till med att bredda och utöka förståelsen. Som en "brainstorming hjälp"

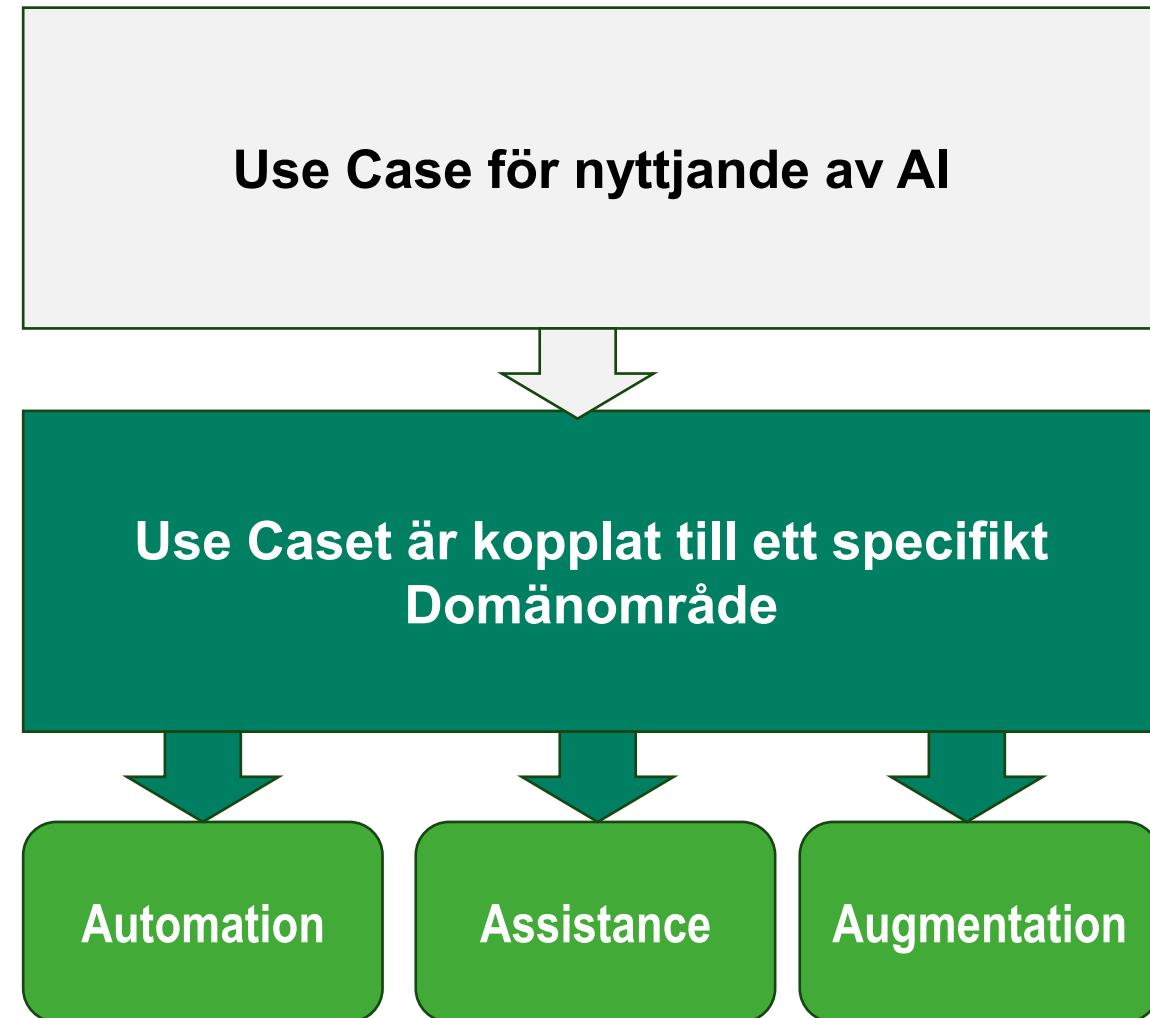
Automation

Assistance

Augmentation

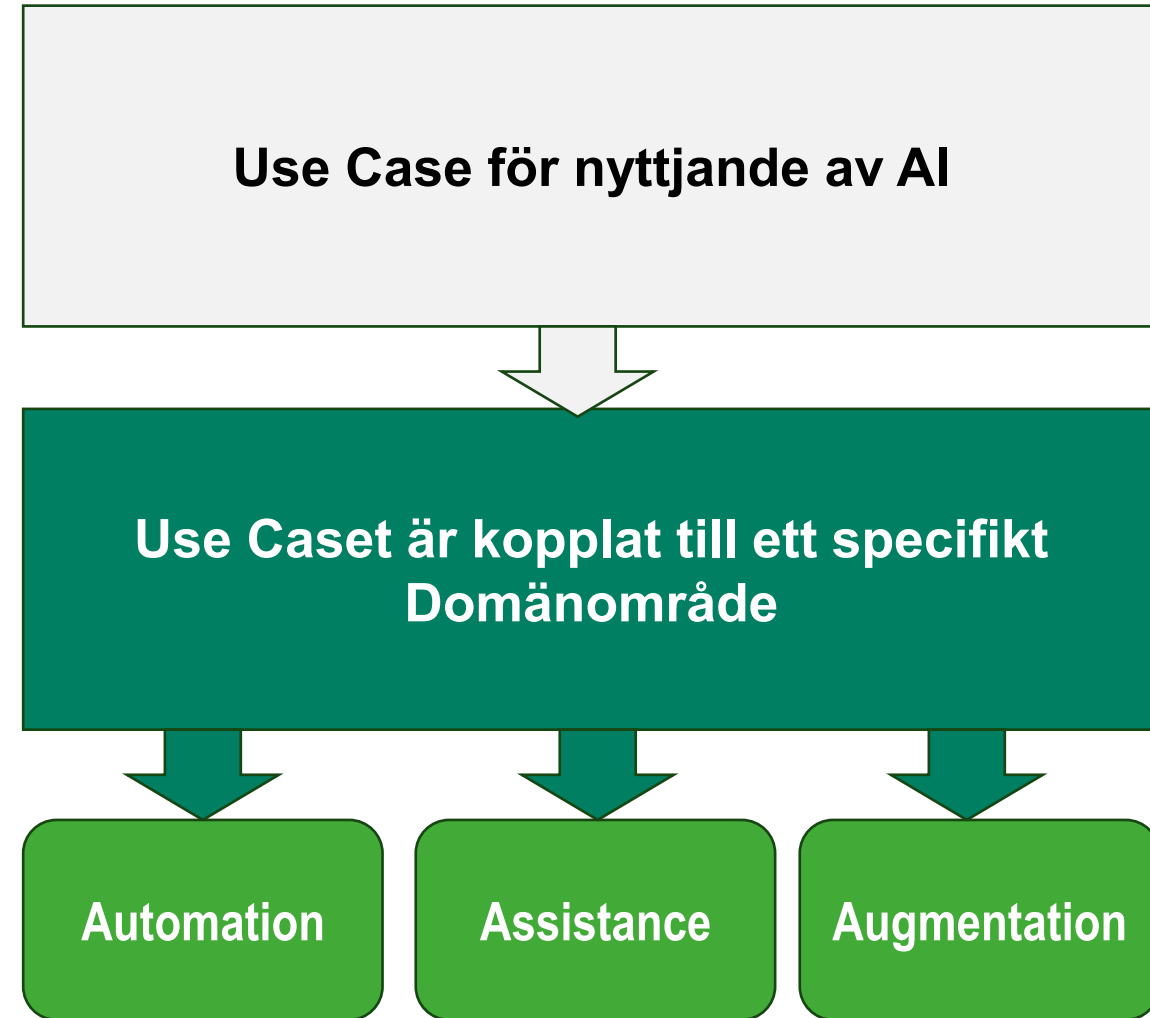
AI och PMBOK 8

- Det finns sedan förslag på hur dessa tre typer av användning kan nyttjas i de olika "*Performance Domains*"
- Man pekar inte på användning av AI inom alla 7 domänerna utan lyfter fram:
 - **Governance**
 - **Schedule**
 - **Risk**
 - **Stakeholders**
- I guiden beskrivs sedan olika "Use Cases" där AI kan vara användbart inom ett domänområde samt typ av användning



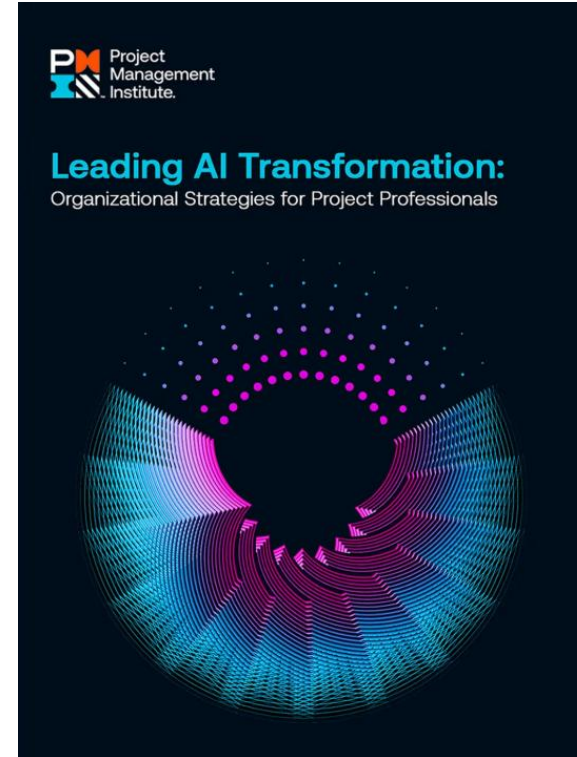
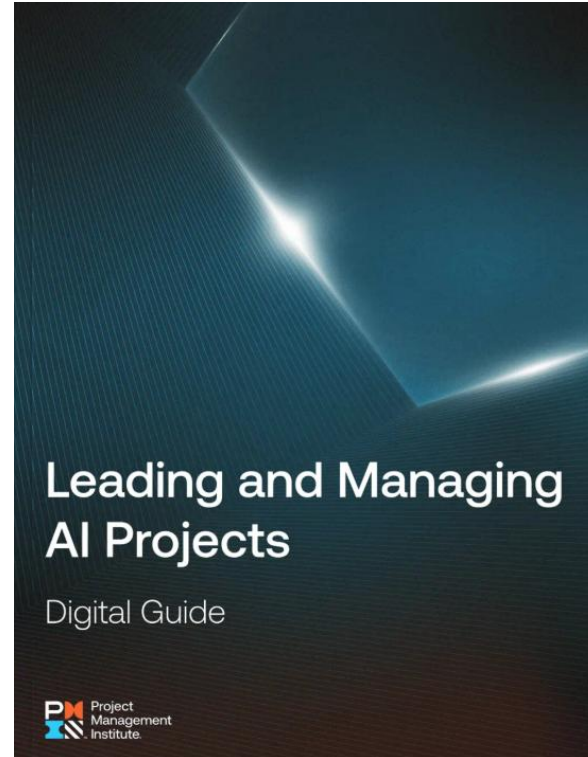
AI och PMBOK 8

- Totalt finns 18 Use Case beskrivna
 - 11 inom Governance
 - 3 inom Risk
 - 2 inom Schedule
 - 2 inom Stakeholder
- Dessa går säkert att komplettera med fler succesivt och det finns antagligen även Use Cases inom de övriga fyra domänområdena
- Övrigt om AI i PMBOK 8
 - AI finns beskrivet som en "Tools and Technique"
 - Finns omnämnt på enstaka ställen i samband med processerna som "trends & emerging practices"



Mer om AI inom PMI

- Kompletterande ”*Practice Guide*” som finns tillgänglig från PMI



Summering

- PMBOK är återigen processbaserat med 7 stycken **"Performance Domains"** som innehåller 40 processer, samt processerna grupperade i 5 Focus Areas
- En förändrad definition av vad ett projekt syftar till med mer fokus på att skapa värde
- **Project Management Principles** finns kvar för att understödja förmågan för *"A system for Value Delivery"*
- Principerna har dock omformulerats helt och hållet från PMBOK 7 och minskats från 12 stycken till 6 stycken



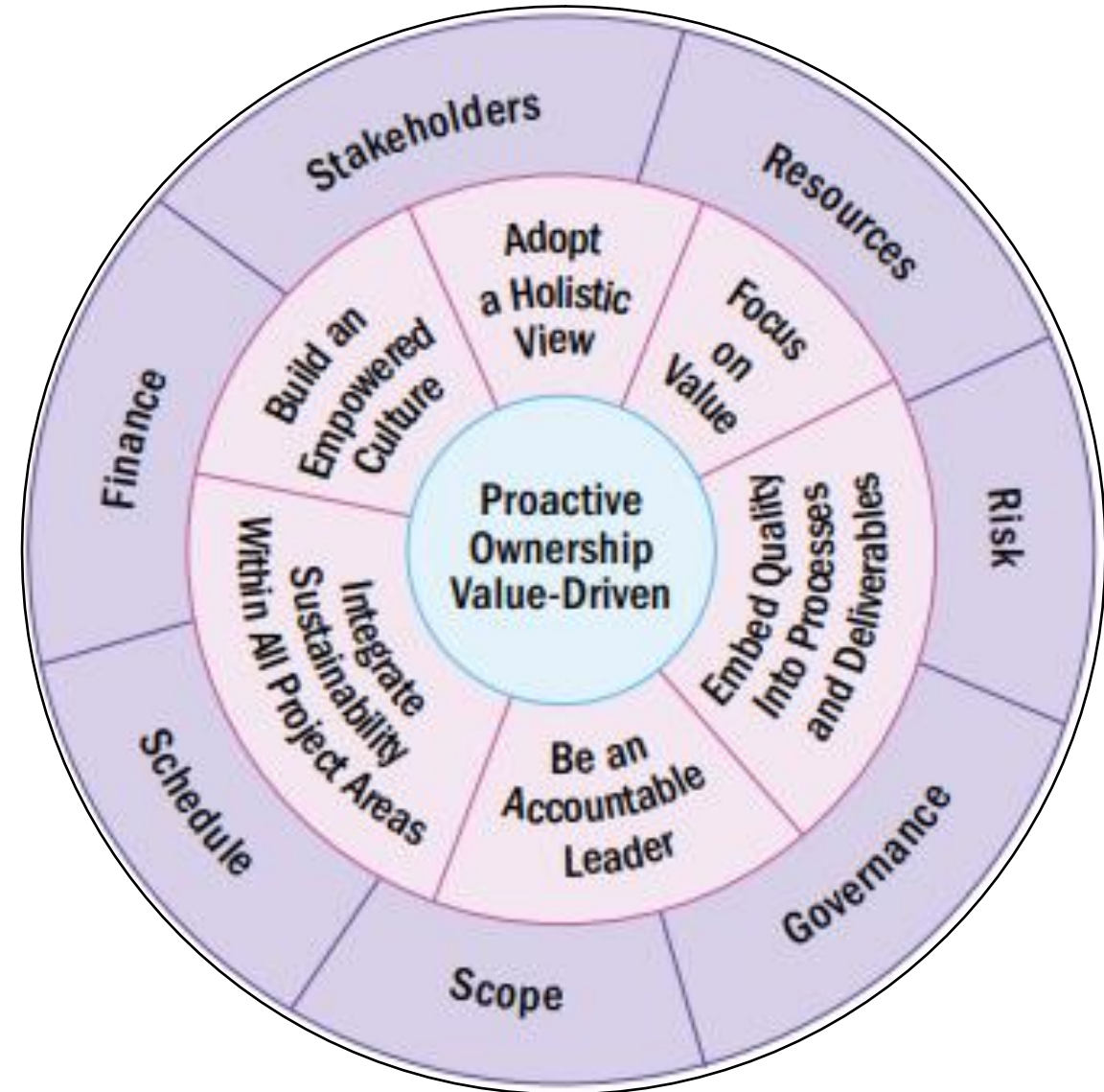
"A temporary initiative in a unique context undertaken to create value"



A system for Value Delivery

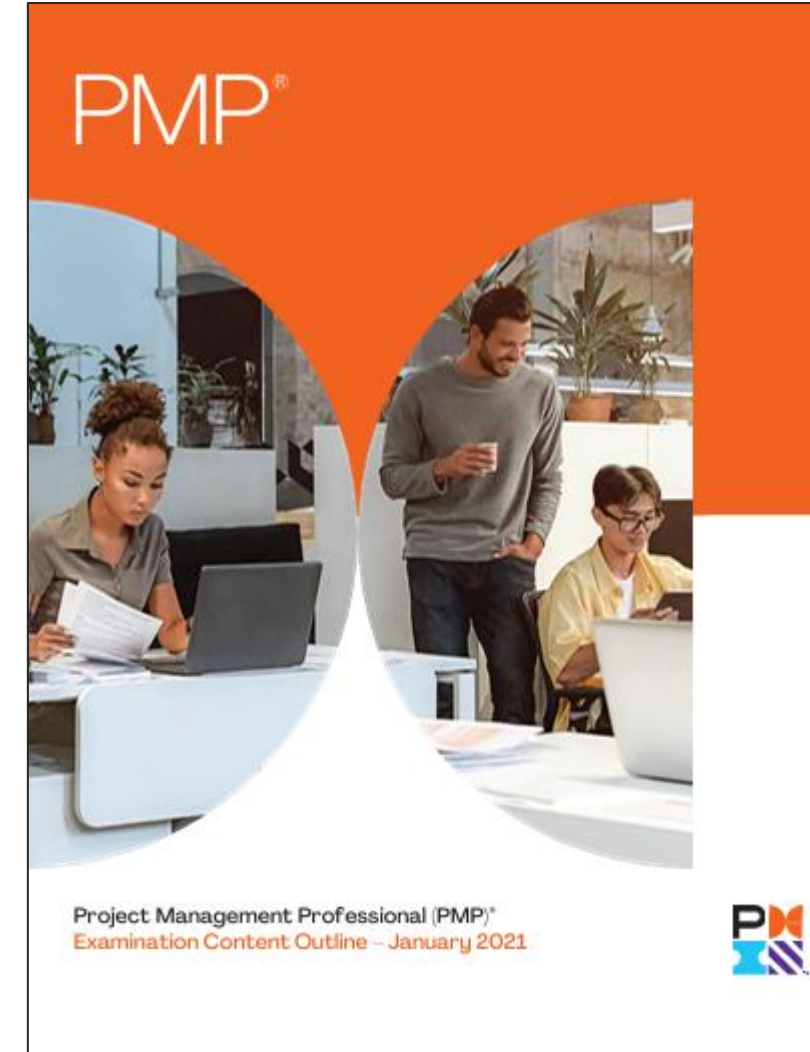
Summering

- PMBOK är återigen processbaserat med 7 stycken "Performance Domains" som innehåller 40 processer, samt processerna grupperade i 5 Focus Areas
- En förändrad definition av vad ett projekt syftar till med mer fokus på att skapa värde
- **Project Management Principles** finns kvar i själva ANSI-standarden för att understödja förmågan för "*A system for Value Delivery*"
- Principerna har dock omformulerats helt och hållet från PMBOK 7 och minskats från 12 stycken till 6 stycken
- De 6 principerna ska understödja tillämpningen av de 7 Performance domänerna utifrån ett value driven "mindset" som bygger på att vara proaktiv, ta ansvar och ägarskap samt hela tiden fokusera på vad som skapar värde.

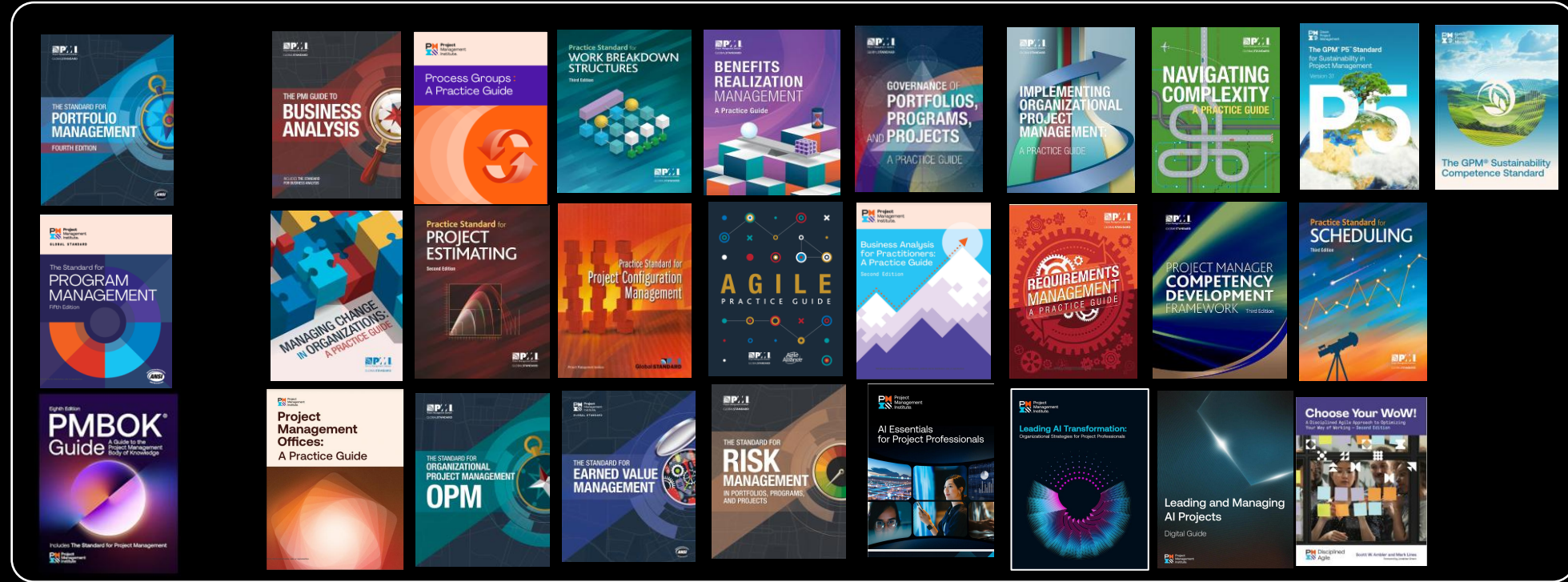
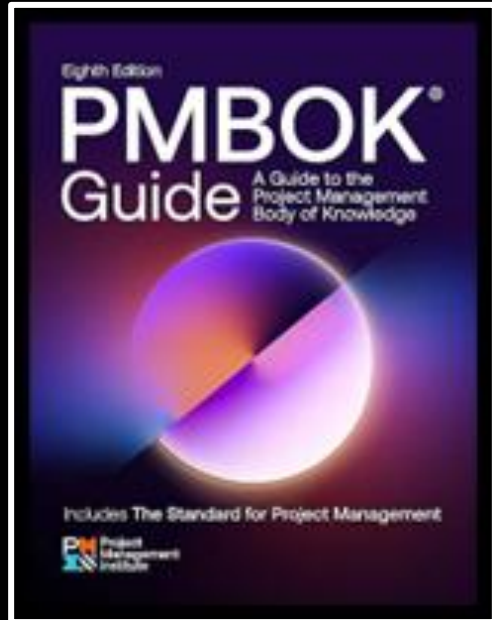


PMBOK 8 och PMP-certifiering

- Notera att det alltid finns en eftersläpning gällande vilken PMBOK-version som ligger till grund för certifieringen
- PMP examinationen kommer att uppdateras **den 1 Juli 2026**
- Detta innebär då att:
 - Certifiering under första halvåret 2026 sker med PMBOK 7 som bas
 - Certifiering som sker under andra halvåret sker med PMBOK 8 som bas.
- Notera dock att det är Exam Content Outline (ECO) som anger vad som behöver studeras och det inte enbart är PMBOK som sådant man behöver studera.



Komplement till PMBOK



Standards Plus Digital Content Platform

PMI Standards Plus Platform



Standards Plus

FILTERS >

Search for all things project management



Account

Cancel

APPLY

Approach

- Agile
- Hybrid
- Waterfall

Industry

- Aerospace
- Automotive
- Construction
- Consulting
- Financial Services
- Food & Beverage
- Government
- Healthcare
- IT
- Legal
- Manufacturing

Format

- Audio
- Graphic
- Interactive Graphic
- PMBOK
- Templates
- Text
- Video

Knowledge Areas

- Communications
- Cost
- Integration
- Procurement
- Quality
- Resource
- Risk
- Schedule
- Scope
- Stakeholder

Frågor ?



**Tack för att Ni
lyssnade!**

